Министерство образования Республики Беларусь

Учреждение образования

Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого

Кафедра: «Экономика»

**КУРСОВАЯ РАБОТА**

на тему: «Планирование снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам»

(на примере РУП ГЛЗ «Центролит»)

 Выполнила студентка группы ОП-42

 Дывень Ю.Г.

 Принял преподаватель

 Трейтьякова Е.В.

2005

|  |
| --- |
| **ОГЛАВЛЕНИЕ** |
|  |
| Введение 3 |
| 1. Планирование себестоимости продукции 4 |
|  1.1. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) и их классификация 4  |
|  1.2. Содержание, методы и этапы планирования себестоимости продукции 7 |
|  1.3. Расчет себестоимости продукции промышленного предприятия с учетом влияния технико-экономических факторов 8 |
| 2. Характеристика предприятия и стратегия его развития 13 |
|  2.1. Краткая характеристика деятельности предприятия 13 |
|  2.1.1. О предприятии 13  |
|  2.1.2. История возникновения и развития предприятия 14  |
|  2.1.3. Производственные мощности ГЛЗ «Центролит» 15  |
|  2.2. Основные технико-экономические показатели деятельности предприятия 18  |
|  2.3. |
|  2.4. Прогнозирование издержек на производство и обращение, снижение затратоёмкости и материалоёмкости  |
| 3. Анализ себестоимости продукции ГЛЗ «Центролит»  |
|  3.1.Пути и резервы снижения себестоимости продукции  |
|  3.2. Оценка влияния технико-экономических факторов на себестоимость продукции РУП ГЛЗ «Центролит»  |
|  3.3. Организационно-технические мероприятия по снижению себестоимости продукции цеха №1(цех крупного и среднего литья)  |
| Заключение  |
| Список литературы  |
| Приложения  |

**ВВЕДЕНИЕ**

Сегодня проблема повышения конкурентоспособности продук­ции актуальна для любого дирек­тора. Снижение себестоимости продукции позволяет маневрировать це­ной, привлекая покупателя. В этом случае продукция становится востребованной на рынке, а предприятие получит прибыль. Целью планирования себестоимости продукции является оп­ределение оптимального уровня затрат на изготовление и сбыт продукции высокого качества при наиболее рациональном исполь­зовании материальных и трудовых ресурсов.

Целью данной курсовой работы является анализ влияния технико-экономических факторов на снижение себестоимости продукции промышленного предприятия.

Объектом анализа является предприятие РУП ГЛЗ «Центролит».

Предметом анализа данной работы является план-прогноз по себестоимости продукции, его значение и задачи.

Курсовая работа состоит из трёх глав: «Планирование себестоимости продукции», «Характеристика предприятия и стратегия его развития» и «Анализ себестоимости продукции ГЛЗ «Центролит»».

Для написания работы были использованы следующие учебные пособия: Афитов Э.А. «Планирование на предприятии»; Ильин А.И., Синица Л.М. «Планирование на предприятии»; Бухалков М.И. «Внутрифирменное планирование» и др., а также методическая литература, статьи периодической печати.

Преимущество работы Афитова Э.А. и Бухалкова М.И. состоит в том, что они дают наиболее полное представление структуры планов и организации планирования на предприятии, предлагают методы и приёмы выполнения основных расчётов по технико-экономическому планированию, включая планирование издержек производства.

У Анискина Ю.П. довольно хорошо изложены теоретические аспекты такого планирования.

В качестве источников информации для анализа экономической деятельности предприятия РУП ГЛЗ «Центролит» были использованы: бизнес-план предприятия, бухгалтерский баланс с приложениями, отчёт о затратах на производство и реализацию продукции (работ, услуг) (форма № 5-з), отчёт по труду (форма № 1-т (пром)), пояснительная записка.

**1. ПЛАНИРОВАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ**

* 1. **Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции**

**(работ, услуг) и их классификация**

Любое производство, независимо от того, что кон­кретно производится, требует определенных затрат (материальных, трудовых, финансовых). Кроме затрат, связанных непосредственно с производством, предприятия несут также затраты по реализации (маркетинговые исследования, реклама, упаковка, транспортировка и т. д.). Предприятия также платят налоги, часть из ко­торых в соответствии с действующим законодательством относится к издержкам производства. В зависимости от источников покрытия расходы предприятий подразделяется на три группы:

* включаемые в себестоимость продукции (работ, услуг);
* относимые на счет *Прибыли и убытки*;
* возмещаемые из чистой (остающейся в распоряжении предприятия) прибыли, а также целевых фон­дов, резервов и т. д.

*Себестоимость продукции* - это затраты предпри­ятия, выраженные в денежной форме, на производство и реализацию продукции.

Планирование себестоимости продукции на промыш­ленных предприятиях Республики Беларусь осуществ­ляется на основе Методических рекомендаций по пла­нированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) на промышленных предпри­ятиях Министерства промышленности [10]. Указанные Методические рекомендации были разработаны в соот­ветствии с Основными положениями по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг), утвержденными в январе 1998 г. министерствами эко­номики, статистики и анализа, финансов, труда. В со­ответствии с Основными положениями в себестоимость продукции (работ, услуг) предприятия включаются сле­дующие затраты:

1. Затраты, непосредственно связанные с производст­вом продукции (работ, услуг).
2. Затраты, связанные с использованием природного сырья в части затрат на рекультивацию земель, платы за древесину, платы за воду и др.
3. Затраты на подготовку и освоение производства.
4. Затраты, связанные с проведением научно-технических мероприятий.
5. Затраты, связанные с изобретательством и рацио­нализаторством.
6. Затраты по обслуживанию производственного про­цесса.
7. Затраты по обеспечению нормальных условий труда и охраны труда.
8. Затраты, связанные с содержанием и эксплуатацией фондов природоохранного назначения.
9. Платежи за добычу природных ресурсов и выбросы загрязняющих веществ в окружающую среду.
10. Затраты, связанные с управлением производст­вом.
11. Затраты, связанные с подготовкой и переподго­товкой кадров и набором рабочей силы.
12. Затраты по транспортировке работников к месту работы и обратно в направлениях, не обслужи­ваемых пассажирским транспортом общего пользова­ния.
13. Дополнительные затраты, связанные с осуществ­лением работ вахтовым методом.
14. Выплаты, предусмотренные законодательством о труде, за непроработанное на производстве (неявочное) время.
15. Налоги, отчисления и платежи.
16. Расходы по содержанию помещений, предостав­ляемых предприятиям общественного питания.
17. Затраты на воспроизводство и расширение произ­водственных фондов, нематериальных активов.
18. Износ нематериальных активов, используемых в процессе уставной деятельности.
19. Другие виды затрат, включаемые в себестоимость продукции (работ, услуг), например потери от брака, потери от простоев и т. д.
20. Затраты, связанные со сбытом продукции.

Не подлежат включению в себестоимость продукции:

1. Затраты, связанные с выполнением работ по благоустройству городов и поселков, оказанию помощи сельскому хозяйству.
2. Затраты по строительству, оборудованию и содер­жанию культурно-бытовых и других непроизводствен­ных объектов, находящихся на балансе предприятия.
3. Другие виды затрат, не связанных с производст­вом продукции.
4. Работы, выполняемые за счет прибыли, остающей­ся в распоряжении предприятия.

Являясь важнейшей функцией управления, планиро­вание, в том числе и затрат, должно быть организовано так, чтобы была возможна группировка затрат с целью учета, контроля, анализа.

На предприятиях по уровням управления различают цеховую, производственную и полную себестоимость продукции. С точки зрения уровня обоснованности за­трат, различают нормативную, плановую себестоимость. Однако наиболее важным для планирования затрат яв­ляется их группировка по экономическим элементам затрат и по калькуляционным статьям расходов. Срав­нительная характеристика этих двух видов классифи­кации затрат представлена в табл. 1.1.

Таблица 1.1.

Группировки затрат на производство и реализацию продукции, используемые при планировании себестоимости

|  |  |
| --- | --- |
| По экономическим элементам затрат | По калькуляционным статьям расходов |
| 1. Сырьё и материалы
2. Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты, работы и услуги сторонних организаций
3. Топливо со стороны
4. Энергия со стороны
5. Расходы на оплату труда
6. 6.Отчисления на социальные нужды
7. Амортизация основных фондов
8. Прочие расходы
 | 1. Сырьё и материалы
2. Покупные комплектующие изделия и полуфабрикаты, работы и услуги сторонних организаций
3. Возвратные отходы (вычитаются)
4. Топливо и энергия на технологические цели
5. Основная заработная плата производственных рабочих
6. Дополнительная заработная плата производственных рабочих
7. Налоги, отчисления в бюджет и внебюджетные фонды; сборы и отчисления местным органам власти
8. Расходы н6а на подготовку и освоение производства
9. Износ инструментов и приспособлений целевого назначения и прочие специальные расходы
10. Общепроизводственные расходы
11. Общехозяйственные расходы
12. Потери от брака (планирование этих потерь допускается в электронном, оптико-механическом, стекольном и литейном производствах)
13. Прочие производственные расходы
14. Коммерческие расходы
 |

Состав элементов затрат и калькуляционных статей расходов является объектом изучения курса «Эконо­мика предприятия» [1, С.109].

**1.2. Содержание, методы и этапы планирования себестоимости продукции**

Планирование затрат на производство осуществляет­ся с целью определения общей величины затрат по предприятию, а также расчета себестоимости единицы продукции.

Планированию себестоимости продукции предшест­вует анализ сложившегося уровня затрат. Анализ дела­ется для выявления возможных отклонений в организа­ции производственного процесса и выявления резервов производства.

Исходными данными разработки плана себестоимо­сти являются: планируемые объемы производства про­дукции, нормы расхода материальных и трудовых ре­сурсов, договора на поставку материальных ресурсов и сбыт выпускаемой продукции, экономические нормати­вы, содержание мероприятий плана развития предпри­ятия и т. д.

В зависимости от целей планирования, этапов и ста­дий разработки плановая себестоимость продукции мо­жет определяться путем укрупненных расчетов или де­тальных сметно-нормативных расчетов.

Укрупненные расчеты производятся при разработке перспективных планов, а также на стадии составления проекта годового плана. Основным методом планирова­ния является расчет влияния на себестоимость важ­нейших технико-экономических факторов.

При текущем планировании пофакторный расчет се­бестоимости продукции сочетается со смежно-нормативным методом расчета себестоимости, разработкой свод­ной сметы затрат на производство и других смет, обес­печивающих эти расчеты.

Основными плановыми показателями себестоимости продукции являются:

* изменение себестоимости сравнимой продукции;
* затраты на 1 тыс. р. произведенной продукции.

Методические рекомендации Министерства промыш­ленности предусматривают следующий порядок этапов планирования себестоимости:

* расчет планируемой суммы экономии (удорожания) затрат по технико-экономическим факторам и на этой основе определение величин и уровня затрат на производство продукции в плановом периоде,
расчет плановой себестоимости всего объема произ­водства продукции;
* составление баланса распределения продукции и услуг вспомогательных цехов по потребителям;
* разработка смет затрат и калькулирование себестоимо­сти продукции и услуг вспомогательных цехов;
* разработка (уточнение) смет расходов на подготов­ку и освоение производства новых видов продукции (новых технологических процессов) и смет пуско­вых расходов;
* составление смет общепроизводственных расходов по цехам основного производства с последующим суммированием их по предприятию в целом (при этом услуги вспомогательных цехов включаются в сводные сметы по плановой себестоимости);
* составление смет транспортно-заготовительных рас­ходов, общехозяйственных и коммерческих расхо­дов;
* калькулирование себестоимости единицы продук­ции по видам, расчет себестоимости всего объема производства продукции;
* составление сметы и свода затрат на производство.

При этом полная себестоимость всего объема произ­водства продукции, исчисленная исходя из общей сум­мы затрат на производство, должна быть равна плано­вой себестоимости продукции в сводном расчете по тех­нико-экономическим факторам, а также себестоимости, рассчитанной исходя из плановых калькуляций отдель­ных изделий и их планируемого выпуска [21, С. 339].

**1.3. Расчет себестоимости продукции промышленного предприятия с учетом влияния технико-экономических факторов**

Планирование снижения себестоимости на промышленных предприятиях осуществляется в соответствии с характером про­изводимой продукции и применяемыми показателями себестоимости. Исходя из этого, рассчитывается:

* снижение себестоимости сравнимой товарной продукции;
* снижение затрат на рубль товарной продукции;
* снижение себестоимости продукции по технико-экономи­ческим факторам.

К сравнимой товарной продукции относятся все её виды, производимые на данном предприятии в отчётном году.

Для определения снижения себестоимости вес виды срав­нимой продукции, запланированные к выпуску, оцениваются по плановой себестоимости и фактической среднегодовой себесто­имости за отчетный год. Разность между двумя полученными итоговыми величинами представляет собой экономию от снижения себестоимости, а ее отношение к объему сравнимой продукции по среднегодовой себестоимости за отчетный год — пропет сниже­ния себестоимости.

Если ассортимент продукции слишком широк, то расчет ведет­ся через затраты на рубль товарной продукции, которые рассчиты­ваются как соотношение между объемом товарной продукции по себестоимости и ее объемом в оптовых ценах.

Процент снижения (увеличения) затрат на рубль товарной продукции (∆З1рТП) определяется по формуле:

 , (1)

где  - затраты на рубль товарной продукции соответственно базисного (отчётного) и планового года [14, С. 551].

Планирование снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам позволяет увязать план по себестоимости с планом технического и организационного развития предприятия. Этот метод, в отличие от других, учитывает количественное влияние технических, экономических и организационных факторов на уровень затрат производства планируемого года.

Расчёт ведётся в следующей последовательности:

* определяются затраты базисного года на рубль товарной продукции () как отношение себестоимости товарной продукции базисного года () на объём товарной продукции базисного года (*ТПб*);
* путём умножения затрат базисного года на объём товарной продукции планируемого года рассчитывается её себестоимость при сохранении условий производства и реализации продукции в базисном году (*СТП*);
* определяется экономия, которая будет получена в планируемом году под влиянием технико-экономических факторов (*Э*);
* из себестоимости товарной продукции планируемого года, вычисленной по уровню затрат базисного года, вычитается итоговая сумма экономии и определяется себестоимость товарной продукции в ценах и условиях базисного года (*СТП*);
* из полученной величины вычитается (прибавляется) сумма предполагаемого изменения оптовых цен на потребляемые материальные ресурсы (услуги) (*Эц*) и определяется себестоимость товарной продукции в ценах и условиях планируемого года; влияние изменения оптовых цен учитывается так же и в плановом объёме товарной продукции ();
* рассчитывается уровень затрат на рубль товарной продукции в планируемом году и снижение этих затрат по сравнению с уровнем базисного года (и ).

Порядок расчет снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам выглядит следующим об­разом:



Экономия, обуславливающая снижение себестоимости про­дукции в планируемом году, рассчитывается по следующим груп­пам факторов: повышение технического уровня производства, улучшение организации производства и труда, изменение объема и структуры производства, улучшение использования природных ресурсов, развитие производства.

Расчет экономии затрат по отдельным факторам производится по следующим направлениям.

1. Экономия затрат в результате повышения технического уровня производства (внедрение новой техники, прогрессив­ной технологии, механизация и автоматизация производст­венных процессов, использование новых видов сырья, мате­риалов и т.п.) рассчитывается по плану технического развития и организации производства. Сумма экономии по этим факторам складывается из уменьшения расхода материальных ресурсов и затрат на оплату труда.

Экономия от снижения материальных затрат (*Эм*) опреде­ляется по формуле:

  , (2)

где *Н0* и *Н1* — норма расхода сырья, материалов, топлива, энергии на единицу продукции до и после проведения соответствующего мероприятия; *Ц* — цена единицы сырья, материалов, топлива, энергии; *В1* — количество продукции, выпускаемой с момента проведения мероприятий до конца планируемого года.

Уменьшение - расходов на заработную плату и отчислений и фонд социальной защиты в результате снижения трудоемкости единимы продукции (*Эз*) определяется следующим образом:

  , (3)

где *t0, t1* — трудоемкость единицы продукции в нормо-часах до и после проведения мероприятия; *ТС0, ТС1* — среднечасовая тарифном станка рабочею до и после внедрения мероприятия; *ЗПд*, - средний процент дополнительной заработной платы для данной категории рабочих; *СЗ* — установленный процент отчисления в фонд социальной защиты. При высвобождении работников, находящихся на повремен­ной оплате труда, экономия определяется по формуле:

 , (4)

где *Чв* количество высвобождающихся работников; *Зм* – сред­немесячная зарплата данной категории работников; *М1* — число месяцев с момента проведения мероприятия до конца года.

1. Экономия, обеспеченная изменением специлизации производства (*Эс*), рассчитывается по формуле:

 , (5)

где *Сi* - производственная себестоимость отдельных изделий; *Ц* – оптовая цена, по которой эти изделия будут поступать со специализированных предприятий; *Т* — транспортно-заготовительные расходы на единицу соответствующих изделий, *Вi* — коли­чество изделий, полученных по кооперации с момента проведения специализации до конца планируемого года.

1. Снижение себестоимости продукции за счёт влияния структурных сдвигов (*Эед*) определяется следующим образом:

 , (6)

где *Сб*– себестоимость изделия (по переменным расходам) в базисном году, р.; *Цб* - оптовая цена изделия в базисном году, р.; *ВплВб* объем производства и натуральном выражении соответственно в базисном и плановом периодах.

1. Снижение себестоимости продукции за счел влияния изменения объема производства определяется по формулам:

 а) экономия по условно-постоянным расходам (*Эп*):

 , (7)

где *Cб* — себестоимость товарной продукции в базисном году, р , *∆ТП* — темп прироста товарной продукции в планируемом году по сравнению с базисным, %; *Уп*— удельный вес условно-постоянных расходов в себестоимости товарной продукции базисного года, %.

б) экономия на амортизационных отчислениях (*Эа*):

 , (8)

где *АОб, АОпл* — общая сумма амортизационных отчислении в ба­зисном и плановом периодах, р.; *ТПб, ТПпл* — объем товарной про­дукции в базисном и плановом периодах, р.

1. Сумма переходящей на планируемый год экономии (*Эпер*), получаемой от мероприятий, внедренных в предыдущем периоде, определяется по формуле:

 , (9)

где *С0, С1* — переменные затраты на единицу продукции до и после проведения мероприятий; *В0, В1* — количество продукции, про­изведенной в базисном году до и после проведения мероприятий: *Впл*,— количество продукции, производимой в планируемом году.

Рассчитанная по данной формуле величина уменьшается на сумму экономии, учтенной в плановых расчетах предыдущего года.

Влияние улучшения использования природных ресурсов на сни­жение себестоимости определяется в отраслях добывающей промыш­ленности. При этом учитываются такие факторы, как изменение сос­тава и качества природного сырья, изменение способов добычи и др.

По группе факторов «Развитие производства» учитывается влия­ние затрат, связанных с вводом и освоением новых производств, под­готовкой и освоением производства на действующих предприятиях [5, С. 265].

**2.ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ И СТРАТЕГИЯ ЕГО РАЗВИТИЯ**

**2.1. Краткая характеристика деятельности предприятия**

**2.1.1. О предприятии**

Республиканское унитарное предприятие Гомельский литейный завод «Центролит» находится по адресу: г. Гомель, ул. Барыкина, 240. Является предприятием государственной собственности и подчинён непосредственно Министерству промышленности Республики Беларусь, в частности Управлению машиностроения и металлур­гии данного Министерства.

Завод представляет собой специализированное предприятие, не имеющее аналогов в Республике Беларусь, уникальность которого заключается в том, что существующее на заводе оборудование и технологии позволяет производить чугунные отливки различного назначения весом от 0,8 кг до 20 т.

Завод имеет в своем составе дочернее предприятие:

Республиканское дочернее унитарное предприятие Торговый дом «Центролит». Расположено по адресу: г. Гомель, ул. Барыкина, 240. Основным видом деятельности является торгово-закупочная деятельность, в частности реализация продукции завода «Центролит».

Непосредственно в составе завода находятся:

* Цех крупного и среднего литья.
* Цех мелкого литья.
* Цех плавки и непрерывного литья.
* Цех цветного литья и ТНП.
* Блок цехов вспомогательного производства.
* Предприятие торговли и общественного питания.
* Профилакторий и пионерский лагерь.
* Жилищно-коммунальное хозяйство.

 РУП «Гомельский литейный завод «Центролит» — крупнейшее предприятие Беларуси, специализирующееся на производстве литых изделий из серого и высокопрочного чугуна (ГОСТ 1412-85 и ГОСТ 7293-85).

Продукция завода аттестована в системе управления качеством ИСО-9002 и в Европейском стандарте DIN EN 124. На протяжении 35 лет завод является известным поставщиком литых изделий не только в Беларуси, но и за рубежом. Его возможности позволяют обеспечить в литье практически любое предприятие таких отраслей промышленности как машиностроение, автомобилестроение, станкостроение, а также транспорта, связи, в частности:

* для станкостроения: станины, корпуса, каретки, столы, плиты, корпуса и крышки редукторов и т.д.;
* для машиностроения: картера, корпуса, колеса, шкивы, катки и т.д.;
* для автомобилестроения, дорожной техники: противовесы, тормозные барабаны, корпуса гидроусилителей, картера, корпуса турбин, корпуса подшипников, матрицы, подштамповые плиты и т.д.;
* для метростроя: тюбинги;
* для нефтегазовой промышленности: корпуса и крышки редукторов, полугрузы, кривошипы, станины;
* для металлургической промышленности: изложницы, поддоны, тигли и т.д.;
* для сельского хозяйства: звездочки, шкивы, корпуса редукторов, отливки для пилорам и т.д.

А так же непрерывно литые заготовки из серого чугуна ГОСТ 1412-85 и высокопрочного чугуна ГОСТ 7293-85 диаметром 40-230 мм, профили других сечений длиной до 2500 мм.

Завод освоил и производство художественного литья, которое используется для городского дизайна. В 2002 г. Комитетом по архитектуре и градостроительству Москвы предприятие рекомендовано в качестве изготовителя элементов благоустройства столицы Российской Федерации и внесено в электронный каталог малых архитектурных форм (Приложение 1).

**2.1.2. История возникновения и развития предприятия**

Республиканское унитарное предприятие «Гомельский литейный завод «Центролит» является специализированным предприятием по производству чугунных отливок межотраслевого применения.

Завод был создан в 1963 году, первую плавку произвел в 1968 году. В те времена завод «Центролит» находился в системе Минстанкопрома СССР, в которую входили еще десять «Центролитов». К сожалению, в настоящее время все «Центролиты» перестали существовать или в связи с тяжелым финансовым положением стали работать, как литейные цеха и малые предприятия. Гомельскому «Центролиту» удалось сохранить всю инфраструктуру производства, все литейные технологии.

И если первой продукцией завода было литье для станков, то сегодня предприятие ежемесячно изготавливает до 5-7 тысяч наименований продукции. И продолжает наращивать объемы производства.

В последнее десятилетие РУП «Гомельский литейный завод «Центролит» смог освоить сложное литье для машиностроения, станкостроения, автомобилестроения, транспорта, связи и т.д. В настоящее время завод изготавливает литье от 100 грамм до 20 тонн и работает с 400 предприятиями Беларуси и 70 предприятиями России, а также активно работает на европейском рынке с предприятиями Франции, Финляндии, Венгрии, Италии, Литвы, Латвии и других стран.

Продукция завода сертифицирована по Европейским нормам EN 124, а также на соответствие системы качества требованиям СТБ ИСО 9002. В 2001 году срок действия сертификата продлен.

В настоящее время производственные мощности завода для изготовления отливок из серого высокопрочного чугуна составляют 92 тысячи тонн в год. Максимальный объем выпуска отливок был достигнут в 1988 году и составил 85,5 тысяч тонн. Затем по причине экономического кризиса и падения спроса на литье выпуск упал до 7 тысяч тонн в 1995 году.

Сегодня около 50% работающих на заводе — молодежь до 30 лет. Это позволяет говорить о том, что у предприятия есть перспективы и будущее.

Завод поставляет свою продукцию в Россию (Москва и Московская обл., Санкт-Петербург и Ленинградская область, Республика Адыгея, Ижевск, Тверь, Нижний Новгород, Астрахань, Ростов-на-Дону и другие регионы), в страны СНГ, а также Дальнего зарубежья (Франция, Финляндия, Словакия, Литва, Латвия) (Приложение 2).

В 2002 года объем поставок литья потребителям Беларуси составил 50,9%, России — 42, 5%, стран Дальнего зарубежья — 6,6% от объема производства товарного литья.

В октябре 2003 года РУП «Гомельский литейный завод «Центролит» стал лауреатом конкурса «Лучшие товары Республики Беларусь на рынке Российской Федерации» в номинации «Продукция производственно-технического назначения».

**2.1.3. Производственные мощности ГЛЗ «Центролит»**

РУП «Гомельский литейный завод «Центролит» расположен на территории 38 гектар в юго-западной промышленной зоне г. Гомеля (Республика Беларусь). В состав завода входят следующие блоки производственных зданий:

Корпус шихтовых и формовочных материалов общей площадью 12100 м2. В нем имеются участки сушки песка и глины, регенерации отработанных смесей, хранения и дозировки шихтовых материалов для металлозавалки, бункера для хранения формовочных материалов. К корпусу примыкает механизированная площадка для разгрузки и хранения формовочных песков. Имеется также отдельно стоящее здание участка варки жидкого стекла площадью 1700 м2.

Блок цехов основного производства общей площадью 35700 м2. В этом блоке размещаются цех плавки с участками непрерывного и кокильного литья, цех мелкого чугунного литья и цех крупного чугунного литья. Корпус обрубки и очистки отливок общей площадью 26500 м2. Этот корпус связан с пролетами основного производства подземными коммуникациями для передачи выбитых отливок. В корпусе размещаются участки удаления стержней из отливок, обрубки и дробеметной очистки отливок, термообработки, механической обработки отливок, грунтовки и склад готовой продукции.

Блок цехов вспомогательного производства общей площадью 23000 м2. В блоке размещаются ремонтно-механический цех, цех цветного литья, деревомодельный цех, инструментальный и металломодельный цех.

Теплоэнергетический цех с комплексом емкостей для хранения резервного топлива.

Скрапобаза площадью 2700 м2 для разделки чугунного и стального лома.

Транспортный цех площадью 1400 м2. Склады ОМТС общей площадью 4000 м2. На территории завода имеется развитая железнодорожная сеть, обеспечивающая обработку (погрузочно-разгрузочные работы) до 30 вагонов в сутки.

Цех шихтовых и формовочных материалов. На участке сушки формовочных песков эксплуатируются два сушила суммарной мощностью по сухому песку 53000 тонн в год. Имеются силоса для хранения 13000 тонн сухого песка. Сушка бентонита осуществляется в барабанном сушиле мощностью 3500 тонн в год. В состав цеха входит скрапобаза, располагающая копровой установкой для боя чугунного лома до 30000 тонн в год и комплексом оборудования для газовой и механической резки стального лома до 10000 тонн в год. На участке варки жидкого стекла из силикат-глыбы эксплуатируется 4 автоклава с суммарной мощностью 4000 тонн жидкого стекла в год. Имеется также оборудование для подготовки глины, связующих материалов, регенерации отработанных формовочных смесей, подготовки и дозировки компонентов шихты. Общая емкость закромов и бункеров для хранения материалов составляет 700 м2. Цех шихтовых и формовочных материалов имеет мощности на выпуск литейным переделом 90000 тон годных отливок в год.

Цех плавки. Состав плавильного оборудования для получения жидкого чугуна:

* две коксогазовых вагранки производительностью 1 тонна в час жидкого чугуна каждая;
* три индукционные промышленной частоты плавильные печи модели ИЧТ-10, емкость садки 10 тонн каждая;
* три индукционные промышленной частоты печи модели ИЧТ-6, емкость 6 тонн каждая, работающие в миксерном режиме.

Плавильные агрегаты обеспечены комплексом энергетического, транспортного и технологического оборудования и металлургической оснастки для обеспечения жидким чугуном на выпуск 90000 тонн годных отливок в год.

Цех мелкого чугунного литья. На формовочном переделе цеха используются три автоматические формовочные линии.

Автоматическая линия импульсной формовки для изготовления отливок массой от 20 до 100 кг в опочных формах 700х960х300 мм. Используемая песчано-бентонитная формовочная смесь уплотняется под высоким удельным давлением. Производственная мощность АЛИФ при существующей номенклатуре литья до 9 000 тонн чугунных отливок в год.

Автоматическая линия безопочной формовки с горизонтальной линией разъема ФОРМАТИК предназначена для изготовления отливок массой от 3 до 40 кг, габарит кома смеси 720х720х300 мм. Песчано-бентонитная формовочная смесь употребляется под высоким удельным давлением. Производственная мощность линии 5000 тонн чугунных отливок в год.

Автоматическая формовочная линия МХ-5 фирмы ФДК позволяет получать отливки массой от 5 до 45 кг в опоках 750х800х250 мм. Песчано-бентонитная формовочная смесь уплотняется под высоким удельным давлением. Производственная мощность линии 2000 тонн чугунных отливок в год. Стержневые участки цеха обеспечивают изготовление песчаных стержней путем отвердения в оснастке, как при нагреве, так и по ПСС-процессу.

В целом цех располагает комплексом смесеприготовительного, транспортного, обрубно-очистительного и обдирочного оборудования для переработки 25000 тонн мелких чугунных отливок в год.

Цех крупного чугунного литья. Участок крупного литья позволяет получать отливки весом от 950 до 15000 кг в формах, изготовленных по ЖСС-процессу с сушкой поверхности полуформы переносными сушилами. Максимальные габариты опок 2500х4500х1000 мм. Стержни изготавливаются из смесей по СО2-процессу и по ПСС-процессу с использованием фенолформальдегидных смол. Производственная мощность участка 4000 тонн в год.

Участок импульсной формовки в опоках 2000х3000х650 мм с использованием жидкостекольных формовочных смесей по ПСС-процессу

для получения отливок массой от 500 до 5000 кг. Участок из-за отсутствия загрузки не эксплуатируется.

Участок среднего литья позволяет изготавливать отливки массой от 50 до 1200 кг в опоках 1200х1600х500 мм и 1400х2000х500 мм на формовочных машинах модели 234М и 235М. Форма состоит из слоя облицовки из жидкостекольной смеси по ПСС-процессу, отверждается при тепловой сушке поверхности полуформ. Наполнительный слой состоит из песчано-глинистой смеси. Процесс изготовления стержней аналогичен процессу на участке крупного литья. Производственная мощность участка составляет 6000 тонн чугунных отливок в год. В целом цех располагает формовочным, стержневым, смесеприготовительным, транспортным, мех-гидро-электрогидровыбивным оборудованием, комплексами для обнаждачивания отливок, дробеметными камерами, сварочным оборудованием и печами для термообработки металлорежущим оборудованием для черновой обработки на производство 25000 тонн годных отливок в год.

Цех товаров народного потребления (ТНП) специализируется на производстве изделий из алюминиевых сплавов и пластмасс. Имеется 11 машин литья под давлением с плавильными тиглями и 3 термопластавтомата. Общий объем производства изделий ТНП из алюминиевых сплавов до 200 тонн год и из пластмассы до 17 тонн в год.

Дизайнерский центр. На заводе есть дизайнерский центр, свои разработчики, которые выполняют работы по чертежам заказчика.

Услуги цехов вспомогательного производства ремонтно-механического, деревомодельного, инструментального, энергетического и других обеспечивают потребности РУП «Гомельский литейный завод «Центролит» на уровне проектной мощности 25000 тонн годных отливок в год [24].

**2.2. Основные технико-экономические показатели деятельности**

**предприятия**

В таблице 2.1 представлены основные показатели деятельности предприятия за 2001-2003 г.г.

Таблица 2.1.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Показатель | 2001 | 2002 | Темп роста, % | 2003 | Темп роста, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Товарная продукция, млн. руб. | 10300 | 13536 | 131,41 | 17850 | 131,87 |
| Продолжение табл. 2.1. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 2 | Выручка от реализации, млн. руб. | 10819 | 13090 | 120,99 | 18647 | 142,45 |
| 3 | Себестоимость, млн. руб. | 10142 | 12127 | 119,57 | 18130 | 149,50 |
| 4 | Затраты на 1 руб. ТП | 0,9847 | 0,8959 | 90,98 | 1,0157 | 113,37 |
| 5 | Среднегод. ОПФ | 23134,5 | 24625 | 106,44 | 22585 | 91,72 |
| 6 | Фондоотдача | 0,4677 | 0,5316 | 113,66 | 0,8256 | 155,30 |
| 7 | Среднесписочная численность ППП в т.ч. рабочих | 16991305 | 15771212 | 92,8292,87 | 15441189 | 97,9198,10 |
| 8 | Производительность труда ППП в т.ч. рабочих | 6,36798,2904 | 8,300610,8003 | 130,35130,27 | 12,077115,6829 | 145,50145,21 |
| 9 | ФЗП ППП в т.ч. рабочих | 26700732000952 | 36768842637086 | 137,71131,79 | 44606873320116 | 121,32125,90 |
| 10 | Средняя заработанная плата ППП в т.ч. рабочих | 1571,55561533,2966 | 2331,56882175,8135 | 148,36141,90 | 2889,04602792,3599 | 123,91128,34 |
| 11 | Коэффициент текущей ликвидности (≥1,7) | 0,98 | 1,4 | 142,86 | 1,5 | 107,14 |

Анализируя данные таблицы 2.1, можно сделать вывод о том, что за период с 2001 по 2003 годы на ГЛЗ «Центролит» прослеживается рост товарной продукции на 31,41% в 2002 году и 31,87% в 2003 году.

За этот же период наблюдается и рост выручки от реализации: в 2001 году – на 20,99%, а в 2003 году – на 42,45%.

Анализируя динамику себестоимости продукции ГЛЗ «Центролит» необходимо отметить отрицательную тенденцию её роста: в 2001 году – на 19,57%, а в 2003 году – на 49,50%.

Под влиянием изменения первого и третьего показателей затраты на 1 руб. товарной продукции в 2002 году снизились на 9,02%, а в 2003 году выросли на 13,37%.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов в 2002 году выросла на 6,44%, а в 2003 году снизилась на 8,28%. Данное изменение вызвало рост фондоотдачи на13,66% и на 55,30% в 2002 и 2003 годах соответственно.

Среднесписочная численность промышленно-производственного персонала, в т. ч. рабочих, сократилась ≈ на 7% и ≈ на 2% за 2002 и за 2003 год соответственно. В связи с этим, а также с ростом выручки от реализации их производительность выросла ≈ на 30% в 2002 году и ≈ на 45% в 2003 году.

Фонд заработной платы промышленно-производственного персонала, в т. ч. рабочих, увеличился более чем на 30% в 2002 году и более чем на 20% в 2003 году. В связи с этим, а также с сокращением среднесписочной численности промышленно-производственного персонала, в т. ч. рабочих, их средняя заработанная плата увеличилась более чем на 40% в 2002 году и более чем на 20% в 2003 году.

Коэффициент текущей ликвидности ниже нормы (≤1,7), однако наблюдается его рост на 42,86% в 2002 году и на 7,14% в 2003 году (данные Приложений 3, 4, 5, 6).

**2.4. Прогнозирование издержек на производство и обращение,**

**снижение затратоёмкости и материалоёмкости**

**Прогноз**

Обоснование статей затрат себестоимости разработаны в соответствии с действующими на заводе нормами и нормативными материалами трудвых затрат, плановых смет общепроизводственных и общехозяйственных расходов, цен на сырьё и материалы, комплектующие изделия и тарифов на топливно-энергетические ресурсы.

На прогнозируемый период (на 2003 год) себестоимость товарной продукции сложилась в 16797 млн. руб., затраты на 1 рубль товарной продукции 94 копейки.

Структура издержек производства по элементам затрат характеризуется следующим (Прил. 7).

1. Прогнозом определено сокращение материальных затрат на 2,5% и его доля в себестоимости составит 51,3% в том числе сырья и материалов 27,2%, энергии 19,2%, топлива 3,4%. Прогнозное задание по снижению уровня материалоемкости выполняется. Задание 2002 года минус 2%, ожидается минус 4%. По прогнозу 2003 года снижение уровня материалоемкости определилось в «минус» 2,5% (Прил. 8).

2.По прогнозу 2003 года доля заработной платы в затратах на производство составит 28,2%, что к соответствующему периоду прошлого года увеличится на 4% (Прил. 7).

3.Удельный вес затрат в себестоимости по амортизационным отчислениям по годам снижается (Прил. 7) и соответственно составляет 4,1%, 3,4%, 3,2%. Повышение технического уровня на заводе не планируется (износ активной части капитала 89%).

Затраты на 1 рубль товарной продукции по годам сокращаются (Прил. 7): за 2001г. фактически составляли 98 коп., ожидаемые по 2002 году 95 коп., по прогнозу 2003 года определялись в 94 коп.

Снижение затратоёмкости по годам (Прил. 8): 3,6%, 3,2%, 1,1 %.

Снижение затрат на 1 рубль товарной продукции по основным технико-экономическим факторам (Прил. 9) характеризуется следующим:

1.Экономия в 2003 году, обусловленная повышением технического уровня, будет получена в объёме 250 млн. руб.

2.За счёт улучшения организации производства и труда сэкономится 150 млн. руб.

З.За счет изменения объема и структуры продукции будет получена экономия в 300 млн. руб.

**Выполнение прогноза**

Исходя из анализа основных технико-экономических показателей деятельности предприятия ГЛЗ «Центролит» за 2003 год необходимо отметить:

* рост товарной продукции на 6,27% по отношению к прогнозу;
* отрицательную тенденцию роста себестоимости товарной продукции на 14,83% отношению к прогнозу;
* весьма неблагоприятный рост затрат на 1 руб. товарной продукции на 8% по отношению к прогнозу, при планируемом снижении на 1%;
* рост материальных затрат на 23,67% по отношению к прогнозу, в том числе:
	+ рост величины сырья и материалов на 37,18%;
	+ рост покупных комплектующих изделий на 57,26%;
	+ увеличение затрат топлива на 10,3%;
	+ уменьшение затрат электроэнергии на 7%;
* сокращение расходов на оплату труда на 6%;
* увеличение величины отчислений на социальное страхование на 0,6%;
* рост величины амортизационных отчислений на 13,2%;
* увеличение прочих расходов на 1,75%.

**3. АНАЛИЗ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ГЛЗ «ЦЕНТРОЛИТ»**

**3.1. Пути и резервы снижения себестоимости продукции**

Себестоимость продукции — синтетический, обобщающий показатель, который отражает все стороны деятельности пред­приятия в их единстве и взаимосвязи. Это количественный и ка­чественный показатель производственно-хозяйственной деятель­ности. Детальное знание сущности и структуры себестоимости позволяет выявить пути снижения затрат, недостатки существу­ющей практики, трудности и просчеты персонала.

В настоящее время, когда усиливается конкурентная борьба на внутреннем и внешних рынках сбыта, снижение себестоимос­ти продукции приобретает особенно большое значение. В связи с этим возрастает потребность в повышении качества внутри­фирменного планирования, учета и изыскания резервов сниже­ния себестоимости продукции. В экономической литературе и на практике часто упоминаются такие понятия, как пути, резервы, факторы и источники снижения себестоимости. Авторы по-раз­ному относятся к формулировке и классификации составляю­щих элементов названных терминов. Наиболее распространенная трактовка, соподчиненность и сопоставимость понятий выг­лядят следующим образом.

Пути или направления снижения затрат на производство и реализацию продукции рассматриваются с точки зрения способов достижения оптимального сочетания уменьшающихся издержек и повышающегося качества. Этого можно достичь тремя основ­ными путями: техническими, организационными и экономическими (рис. 3.1).

Рис. 3.1. Группировка путей снижения себестоимости

Смысл такого деления состоит в следующем:

* технические способы реализуются в более совершенных и производительных средствах труда;
* организационные — предполагают наиболее удачное соче­тание во времени и в пространстве соединения средств труда, предметов труда и рабочей силы;
* экономические — воплощаются в создании мотивацион­ных механизмов, обеспечивающих достижение наилучших результатов при наименьших затратах, в альтернативных вариантах решения производственных задач.

Резервы или источники снижения себестоимости представляют собой неиспользованные возможности. Они подразделяются на две подгруппы — резервы, зависящие и не зависящие от пред­приятия (рис. 3.2). Внутрипроизводственные резервы выявля­ются в процессе аудита и анализа, причинами их существования могут быть объективные и субъективные факторы.

Рис. 3.2. Классификация резервов снижения себестоимости продукции, работ, услуг

Факторы снижения себестоимости классифицируются на внешние и внутренние, объективные и субъективные.

Не зависят от предприятия, например, природные или погод­ные условия, территориальная удаленность от источников сырья и потребителей продукции, уровень цен на приобретаемое сырье и материалы, тарифы на электроэнергию и связь, уровень мини­мальной заработной платы и прожиточный минимум. Перечис­ленные факторы являются источником повышения или сниже­ния издержек, но, как правило, не свидетельствуют об ухудшении или улучшении работы предприятия. В то же время стратегиче­ский анализ и стратегическое планирование должны учитывать возможность в перспективе использования таких резервов, кото­рые в настоящее время не поддаются реализации.

Динамика себестоимости продукции в краткосрочном перио­де определяется, как правило, использованием резервов субъек­тивного характера, зависящих от усилий персонала. Основные резервы или источники снижения себестоимости продукции вы­являются в процессе более эффективного использования средств труда, предметов труда и рабочей силы.

Затраты предприятия на производство и реализацию продук­ции многообразны. Они насчитывают тысячи наименований, различаются по месту, времени, назначению и экономическому содержанию. Поэтому необходимо по каждому объекту исследо­вания проводить детальную классификацию и различную груп­пировку для выявления резервов и путей снижения себестоимос­ти с целью повышения эффективности производства и конку­рентоспособности предприятия [22, С. 256].

**3.2. Оценка влияния технико-экономических факторов на себестоимость продукции РУП ГЛЗ «Центролит»**

Расчет снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам на 2004г. представим в виде таблицы:

Таблица 3.1

Снижение затрат на рубль товарной продукции по основным

технико-экономическим факторам в 2004 г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование показателей | Ед. изм. | 2003г. оценка | 2004г. план-прогноз |
| в сопоставимых ценах | в фактических ценах | план | в том числепо кварталам |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1.Товарная продукция в сопоставимых с 2003г. условиях | млн. р. | 16089 | 17850 | 18742 | 4498 | 4685 | 4873 | 4686 |
| 2.В т.ч. изменение стоимости товарной продукции, не связанное с изменением объёма производства (повышение качества, размещение производства и т.п.) | млн. р. | - | - | - | - | - | - | - |
| 3.Товарная продукция за вычетом изменения стоимости по стр. 2 (п.1-п.2) | млн. р. | 16089 | 17850 | 18742 | 4498 | 4685 | 4873 | 4686 |
| Продолжение табл. 3.1 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 4.Затраты на 1 руб. товарной продукции по плану предыдущего года | коп. | x | x | 98 | 98 | 95,2 | 93,5 | 103,4 |
| 5.Себестоимость товарной продукции планируемого года, исходя из уровня затрат предыдущего года. | млн. р. | x | x | 18367 | 4408 | 4460 | 4556 | 4845 |
| ***Экономия в планируемом году, обусловленная*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6.Повышением технического уровня производства, всего В том числе за счёт:внедрения новой, прогрессивной технологии и автоматизации производственных процессов;совершенствования применяемой техники и технологии производства;улучшения использования новых видов сырья и материалов;изменения конструкции и технических характеристик изделий;прочих факторов, повышающих технический уровень производства | млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р. |  |  | 28013275351820 | 72,834,3208,754,55,3 | 713318,58,754,54,8 | 68,632,718,78,955,2 | 67,63217,88,644,7 |
| 7.Внедрением вычислительной техники | млн. р. |  |  | 175 | 43,7 | 43,7 | 44,2 | 43,4 |
| 8.Улучшением организации производства, труда, всего В том числе за счёт:совершенствования организации и управления производством;сокращения административно-управленческих расходов;улучшения организации труда;улучшения использования основных фондов;улучшения материально-технического обеспечения и использования материальных ресурсов;сокращения транспортных расходов;ликвидации излишних затрат и потерь прочих факторов, повышающих уровень организации производства | млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р. |  |  | 1562718,52321,519,623,622,8 | 396,754,65,755,44,95,95,7 | 37,56,754,65,755,34,965,7 | 39,56,7555,755,455,75,4 | 406,754,35,755,44,866 |
| Продолжение табл. 3.1 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 9.Изменением объёма и структуры продукции, всего В том числе за счет:относительного изменения условно-по­стоянных расходов;относительного уменьшения амортиза­ционных отчислений изменения структуры (номенклатуры и ассортимента) продукции; повышения качества продукции | млн. р.млн. р.млн. р.млн. р. |  |  | 178595762 | 44,514,7514,2516,12 | 44,514,7513,6815,5 | 43,813,513,5315,19 | 45,21614,415,19 |
| 10. Улучшением использования природных ресурсов | млн. р. |  |  | 87,5 | 22,5 | 21 | 21,8 | 21,7 |
| 11. Отраслевыми и прочими факторами, всегоВ том числе за счет:ввода и освоения новых цехов и про­изводств;подготовки и освоения производства;изменения размещения производства прочих факторов | млн. р.млн. р.млн. р.млн. р.млн. р. |  |  | 7312201922 | 18,983,125,24,945,72 | 18,25354,755,5 | 17,522,884,64,375,06 | 18,2535,24,945,72 |
| 12. Всего экономия (сумма строк 6, 7, 8, 9, 10, 11) | млн. р. |  |  | 949,5 | 246,9 | 237,4 | 218,3 | 246,9 |
| 13. Себестоимость товарной продукции планируемого года в ценах и условиях предыдущего года (стр. 5 - стр. 12) | млн. р. |  |  | 17416 | 4161 | 4223 | 4338 | 4598 |
| 14. Затраты на рубль товарной продук­ции в ценах и условиях, сопоставимых с предыдущим годом (стр. 13 : стр. 1) | коп |  |  | 93 | 93 | 90 | 89 | 98 |
| 15. Снижение затрат на рубль товарной продукции. В процентах к плану преды­дущего года | % |  |  | 94,9 | 94,9 | 94,5 | 95,2 | 94,8 |
| 16. Удельный вес отдельных элемен­тов в общей сумме затрат предыдуще­го года | % |  |  | - | - | - | - | - |
| 17. Снижение затрат по элементам в пла­нируемом году в процентах к итогу | % |  |  | - | - | - | - | - |
| 18. Изменение цен и условий в плани­руемом году, влияющих на себестои­мость товарной продукцииВ том числе:изменение цен на потребляемые сырье, материалы, топливо и энергию;изменение условий оплаты труда;  | млн. р.млн. р. |  |  | -- | -- | -- | -- | -- |
| Продолжение табл. 3.1 |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| прочие изменения условий в плани­руемом году | млн. р. |  |  | - | - | - | - | - |
| 19.Себестоимость товарной продукции в ценах и условиях планируемой года | млн. р. |  |  | 17416 | 4161 | 4223 | 4338 | 4598 |
| 20. Товарная продукция в ценах плани­руемого года | млн. р. |  |  | 18742 | 4498 | 4685 | 4873 | 4686 |
| 21. Затраты на рубль товарной продук­ции в ценах и условиях планируемого года | коп |  |  | 93 | 93 | 90 | 89 | 98 |

 Согласно плану по себестоимости продукции РУП ГЛЗ «Центролит» на 2004 год намечается сэкономить средств в размере 949,5 млн. руб. за счёт:

* повышения технического уровня производства на 280 млн. руб.
* внедрения вычислительной техники на 175 млн. руб.
* улучшения организации производства, труда на 156 млн. руб.
* изменения объёма и структуры продукции на 178 млн. руб.
* улучшения использования природных ресурсов на 87,5 млн. руб.
* отраслевых и прочих факторов на 73 млн. руб.

К 2004 году предполагается снизить величину затрат на рубль товарной продук­ции в среднем на 5%.

**3.3. Организационно-технические мероприятия по снижению себестоимости продукции по цеху №1 (цех крупного и среднего литья)**

**ГЛЗ «Центролит»**

Проведём расчет мероприятий по снижению себестоимости по цеху №1 ГЛЗ «Центролит» (Прил. 13):

1. *Внедрение зонтов поверхностной сушки полуформ взамен ранее установленных сушил 2-ой пары 234-235 линий:*

 Расход газа на установку:

*Pr*- установленная мощность оборудования;

*T* - число часов работы в год;

*Кз*– коэффициент загрузки оборудования,

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | R, м3/час | Т, час | Кз | W, тыс.м3 |
| сушило | 30 | 4925 | 0,6 | 88,65 |
| зонт | 12 | 4925 | 0,6 | 35,46 |

Экономия газа:

тыс. м3

Переводим экономию газа в тоны условного топлива (т. у. т.):

 т. у. т.

Годовая экономия газа в рублях (при стоимости 1 т. у. т. = 60 у. е.):

тыс. руб., где 2159 руб. – курс

Общая экономия газа по двум зонтам в год:

 тыс. руб.

Экономия электроэнергии в год:

тыс. руб.

Итого: 13627,8+15848,0=29475,8 тыс. руб.

Капитальные затраты составляют 2398,2 тыс. руб.:

 тыс. руб.

Срок окупаемости при данных капитальных затратах:

мес.

С момента внедрения:  тыс. руб.

*2. Проведение наладки режима работы термопечи обеспечивает более рациональное использование природного газа (соблюдение режима горения) - снижение его часового и удельного расхода:*

Потребление установки согласно паспортным данным составляет: 500 кг у. т./тн

При планируемом объёме литья на 2004 год – 600 тн потребление топлива составит:

т. у. т.

При проведении режимно-наладочных работ достигается снижение удельного расхода до 5% .

Новое потребление топлива составит:

 т. у. т.

*Q1-Q2*=300-285, 7=14, 3 т. у. т.

Годовая экономия топлива в денежном выражении:

 тыс. руб.

Срок окупаемости при оплате труда наладчика в 200 тыс. руб.:

 мес.

*3. Уменьшение брака литья, по сравнению с 2003г.*

1. *Облицовка форм на 1-ом формовочном участке.*
* Годовой брак (причина - засор) чугунного литья на участке №1 =21746 кг.

Уменьшение брака и улучшение качества на 5%:

21,746\*5%=1,087 тн

* + Стоимость внутреннего окончательного брака по прямым затратам =787035 руб.

Годовая экономия: руб.

1. *Внедрение зонтов (см. п.1).*
* Годовой брак (причина - засор) чугунного литья на участке №2 =43,491 тн

Уменьшение брака и улучшение качества на 5%:

43,491\*5%=2,175 тн

* + Стоимость внутреннего окончательного брака по прямым затратам =714675 руб.

Годовая экономия: тыс. руб.

С момента внедрения: тыс. руб.

1. *Запуск смесителя непрерывного действия на участке №2.*
* Годовой брак чугунного литья на участке №2 =145,1 тн

Уменьшение брака и улучшение качества на 5%:

145,1\*5%=7,255 тн

* Затраты на приобретение и монтажные работы =2524600 руб.
	+ Стоимость внутреннего окончательного брака по прямым затратам по участку №2 =714675 руб.

Экономия от снижения потерь от брака = 7,255\*714675=5185,0 тыс. руб.

Годовая экономия:тыс. руб.

Срок окупаемости:  мес.

С момента внедрения: тыс. руб.

*4.* *Увеличение коэффициента использования литейной формы с 1 до 2.*

* + Картер У-22: вес 174,0 кг 1000 шт

Наполнительная смесь 1500 кг/т.г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | кг/т.г. | цена | сумма (гр.2\*гр.3) |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| песок | 1254 | 16483 | 20669,7 |
| бентонит | 24 | 170178 | 4084,3 |
| сода | 12 | 333573 | 4002,9 |
| жидкое стекло | 127 | 295683 | 37551,7 |

*5. Увеличение использования регенерата в смеси ЖСС:*

 Было:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | выпуск на уч. 1 | цена | сумма (гр.2\*гр.3), тыс. руб. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| песок | 6122,1\*1200 тн | 21789 | 160072,9 |
| регенерат | 1098,4\*1200 тн | 9440 | 12442,9 |
| всего | x | x | 172515,8 |

 Стало:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | выпуск на уч. 1 | цена | сумма (гр.2\*гр.3), тыс. руб. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| песок | 4620,8\*1200 тн | 21789 | 120820 |
| регенерат | 2542,6\*1200 тн | 9440 | 28802,4 |
| всего | x | x | 149622,4 |

 Годовая экономия: тыс. руб.

Смесь:

ФХШ 53\*25,3=1340,9 тыс. руб.

Уголь пыл. 30\*200,2=6006,0 тыс. руб.

Итого: 73655,5 тыс. руб.

Стоимость 1 тн смеси  тыс. руб.

Расход смеси на картер У-22 = тыс. руб.

 тыс. руб.

Стоимость одной модели 700 тыс. руб.

* + Крышка 0119: вес 160 кг 250 шт.: 1500\*49104\*40,0=2946,2 тыс. руб.

 тыс. руб.

Результаты мероприятий по снижению себестоимости по цеху №1 ГЛЗ «Центролит» представим в виде таблицы 3.3.:

Таблица 3.3.

Планируемая экономия и потери от брака на 2004г. по цеху №1

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1 квартал | 2 квартал | 3 квартал | 4 квартал | год, тыс. руб. |
| материалы | 30774,6 | - | - | - | 30774,6 |
| энергия | - | 10086,0 | - | - | 10086,0 |
| топливо | 1852,4 | 11751,1 | - | - | 13603,5 |
| потери от брака | 855,4 | 1165,8 | 2403,2 | - | 4424,5 |
| итого | x | x | x | x | 58888,6 |

Таким образом, в результате проведённых организационно-технических мероприятий на 2004 год в цеху №1 будет получена экономия денежных средств в размере 58888,6 тыс. руб.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В ходе написания курсовой работы, был исследован состав затрат на производство, оценен план-прогноз издержек на производство и обращение, снижение затратоёмкости и материалоёмкости на 2003 год, проведён расчет снижения себестоимости продукции РУП ГЛЗ «Центролит» по технико-экономическим факторам.

Получение наибольшего эффекта с наименьшими затратами, экономия трудовых, материальных и финансовых ресурсов зависят от того, как решает предприятие вопросы снижения себестоимости продукции. На РУП ГЛЗ «Центролит» от снижения себестоимости продукции по технико-экономическим факторам планируется в 2004 году получить экономию денежных средств в размере 949,5 млн. руб.

Для увеличения прибыли руководители предприятия должны обратить внимание на снижение уровня затрат на рубль товарной продукции таким образом, что бы это не сказалось на качестве выпускаемой продукции в худшую сторону. Показатель затрат на 1 руб. товарной продукции не только характеризует планируемый уровень снижения себестоимости, но и определяет также уровень рентабельности товарной продукции. На РУП ГЛЗ «Центролит» к 2004 году предполагается снизить величину затрат на рубль товарной продук­ции в среднем на 5%. А в результате проведения соответствующих организационно-технических мероприятий на 2004 год в цеху №1 ожидается экономия денежных средств в размере 58888,6 тыс. руб. Дополнительный доход позволит предприятию направить соб­ственные средства на освоение новых прогрессивных технологий, развитие модификаций и небольших инноваций.

Таким образом, планирование себестоимости продукции позволяет выявить и использовать резервы снижения издержек производства и увеличить внутрихозяйственные накопления. Снижая издержки производства, промышленность добивается наряду с ростом накоплений увеличения объема выпуска продукции.

**СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Афитов Э.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие. – Мн.: Выш. Шк., 2001. –285 с.
2. Бухалков М.И. Внутрифирменное планирование: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 1999. –392 с.
3. Воронцов Е. Управление себестоимостью в зависимости от рыночной цены. //Финансы. Учёт. Аудит. – 2003. №3.
4. Горфинкель В.Я. Научно-технический прогресс и себестоимость продукции машиностроения. – М.: Машиностроение, 1981.
5. Ильин А.И., Синица Л.М. Планирование на предприятии: Учебное пособие. В 2 ч. Ч. 2. Тактическое планирование / под общей ред. А.И. Ильина. – Мн. ООО «Новое знание», 2000. –416 с.
6. Ковалевская Е. Давайте управлять затратами не на бумаге! // Директор. –2004. №3.
7. Колесников С.Н. Многомерная себестоимость // Экономика. Финансы. Управление. – 2003. №10.
8. Красовская C. И. Возможности применения учёта неполной себестоимости на предприятиях промышленности // Весник Бел. Дзярж. Экан. Унив. – 2003. №1.
9. Крупнова А. Разъяснение отдельных пунктов основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) // Консультант. – 2003. №7.
10. Методические рекомендации по планированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (работ, услуг) на промышленных предприятиях Министерства промыш­ленности. /Под ред. Л. Г. Сивчик. Мн., 1998.
11. Организация, планирование и управление машиностроитель­ным предприятием. / Под ред. Н. С. Сачко, И. М. Бабука. Мн., 1988.
12. Основные положения по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции // Бюллетень нормативно- правовой информации, 1998 . №5.
13. Основные положения по составу затрат, включаемых в себе­стоимость продукции (работ, услуг). С изменениями и до­полнениями/ НЭГ. 2000, № 42.Организация и планирование машиностроительного произ­водства /Под ред. И. М. Разумова, Л. Я. Шухгальтера и Л. А. Глаголевой. М., 1974.
14. Планирование на предприятии: Учебник / А.И. Ильин. – Мн.: Новое знание, 2001. – 2-е изд. перераб. –635 с. – (Экономическое образование).
15. Прохецкий Г.Т. Сравнительный анализ резервов снижения себестоимости продукции машиностроения. – Мн.: Выш. шк., 1977.
16. Раицкий К.А. Экономика предприятия: учебник для вузов. – 2-е изд. – М.: Иформационно-внедренческий центр «Маркетинг», 2000.
17. Фрунзе В. Себестоимость и экономика предприятия // Экономика. Финансы. Управление. – 2001. №11.
18. Фрунзе В. Сущность себестоимости и практика её формирования // Экономика. Финансы. Управление. – 2002. №1.
19. Щербакова И. Некоторые аспекты отнесения затрат на себестоимость // Консультант. – 2002. №7.
20. Экономика предприятия. / Под ред. О. И. Волкова. М., 1997.
21. Экономика предприятия. / В.Я. Хрипач, Г.З. Суша, Г.К. Оноприенко; Под ред. В.Я. Хрипача. – Мн.: Экономпресс. 2000. –392 с.
22. Экономика предприятия: Учеб. Пособие / Г.З. Суша. – М.: Новое знание,2003. – 384 с.
23. Экономика предприятия: Учебник для вузов/ под ред. проф. В.П. Грузинова. – М. Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. –535 с.
24. www.centrolit.com