**Аннотация**

Цель дипломного исследования – разработка предложений и рекомендаций по улучшению финансово-хозяйственной деятельности МУП г. Череповца «Электросеть».

Объектом исследования является МУП г. Череповца «Электросеть».

Предмет исследования – финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

В первом разделе данного дипломного проекта раскрыта сущность анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, его задачи, классификация методов и приемов анализа.

Во втором разделе дана характеристика предприятия МУП г. Череповца «Электросеть». Проведен анализ состава и структуры имущества предприятия, анализ использования трудовых ресурсов, анализ ликвидности и платежеспособности, анализ деловой активности, анализ финансового состояния и финансовых результатов деятельности предприятия.

В третьем разделе даны основные рекомендации по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Предложены следующие мероприятия:

1. Снижение потерь электроэнергии в электрических сетях;

2. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности;

3. Создание группы прочих доходов.

Произведен расчет экономической эффективности предложенных мероприятий.

**Содержание**

**Введение**

1. **Теоретические основы экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия**
   1. Сущность анализа финансово-хозяйственной деятельности
   2. Содержание комплексного экономического анализа
   3. Система формирования экономических показателей как база анализа финансово-хозяйственной деятельности
   4. Классификация методов и приемов анализа финансово-хозяйственной деятельности
2. **Анализ финансово-хозяйственной деятельности МУП «Электросеть» г. Череповца**
   1. **Характеристика МУП «Электросеть» г. Череповца**
   2. **Анализ состава и структуры имущества**
   3. **Анализ использования трудовых ресурсов**
   4. **Оценка ликвидности и платежеспособности**
   5. **Анализ финансовой устойчивости предприятия**
   6. **Анализ финансовых результатов деятельности предприятия**
   7. **Анализ деловой активности предприятия**
3. **Предложения по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности МУП «Электросеть»**
   1. **Мероприятия по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях**
   2. **Работа с дебиторской задолженностью**
   3. **Создание группы прочих доходов**

**Заключение**

**Список использованных источников**

**Приложения**

Введение

Для современной экономики характерна усиливающаяся нестабильность внешней среды. События становятся все более непредсказуемыми. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия дает возможность разработать необходимую стратегию и тактику развития хозяйствующего субъекта, на основе которых формируется производственная программа, выявляются резервы повышения эффективности производства.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия – комплексный метод изучения, измерения и обобщения влияния отдельных факторов на выполнение хозяйственных планов и на динамику развития предприятия.

Цель анализа состоит не только в том, чтобы установить и оценить финансовое состояние предприятия, но и в том, чтобы постоянно проводить работу, направленную на его улучшение. Анализ финансово-хозяйственной деятельности показывает, по каким направлениям необходимо вести эту работу, дает возможность выявить наиболее важные аспекты и наиболее слабые позиции в финансовом состоянии предприятия. Результаты анализа показывают, направления развития предприятия в конкретный период его деятельности. Главной целью анализа является своевременно выявлять и устранять недостатки в финансово-хозяйственной деятельности и находить резервы улучшения финансового состояния предприятия и его платежеспособности.

Тема выпускной квалификационной работы актуальна в настоящее время, поскольку своевременное и постоянное отслеживание динамики показателей финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяет вовремя замечать признаки неблагополучия и принимать правильные управленческие решения для успешного развития предприятия. Целью выпускной квалификационной работы является разработка предложений по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Для достижения цели выпускной квалификационной работы необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности;
2. Провести комплексный анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия и определить наиболее слабые позиции в финансовом состоянии предприятия в настоящий момент;
3. Разработать мероприятия по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности и оценить их эффективность.

Объектом исследования выпускной квалификационной работы является предприятие городского хозяйства МУП «Электросеть».

Предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность данного предприятия.

Источниками информации для выполнения работы являются труды российских и зарубежных авторов, законы РФ, а также годовая бухгалтерская отчетность предприятия за 2006 – 2008 гг.

Практическая значимость данной выпускной квалификационной работы заключается в том, что результаты анализа финансово-хозяйственной деятельности и предложенные мероприятия по ее совершенствованию могут быть использованы руководством предприятия для принятия управленческих решений и внедрения на практике разработанных проектов.

1. Теоретические основы экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия
   1. Сущность анализа финансово-хозяйственной деятельности и его роль в управлении предприятием

Анализ финансово-хозяйственной деятельности — это систематизированная совокупность методов, способов, приемов, используемых для получения выводов и рекомендаций экономического характера в отношении некоторого субъекта хозяйствования.

Процедура проведения анализа состоит из разделения проблемы на составляющие части, более доступные для изучения. С использованием специальных методов, способов, приемов решаются отдельные задачи, а их объединение позволяет получить общее решение проблемы.[3.С.5]

Экономический анализ направлен на исследование процессов, возникающих при создании и продаже продукции (товаров, услуг). Поскольку создание и продажа продукции (товаров, услуг) предусматривают ряд последовательных этапов (тематических направлений, видов деятельности), описываемых концепцией жизненного цикла систем, то и тематическими направлениями экономического анализа являются такие виды деятельности, как проектная, инвестиционная, финансовая, производственная и другие. Тематические направления анализа представлены на рисунке 1.

Выделяются такие тематические виды экономического анализа, как экономический анализ в проектной деятельности, инвестиционной деятельности, в финансовой и производственной деятельности и т.д. Поскольку производственная и финансовая деятельность предприятия неразрывно связаны между собой, то употребляется термин «финансово-хозяйственная деятельность». [3.С.5]

Экономический анализ

Проектная деятельность

Инвестиционная деятельность

Финансовая деятельность

Финансово-хозяйственная деятельность

Производственная деятельность

Другие виды деятельности

Рис. 1 Тематические направления экономического анализа

Предметом анализа является деятельность конкретных хозяйствующих субъектов любой формы собственности, направленная на получение прибыли или обеспечение сбалансированности расходов и доходов, изучаемая комплексно с целью объективной оценки ее эффективности и выявления резервов ее повышения, а также обеспечения устойчивости функционирования анализируемого хозяйствующего субъекта.

Цель анализа финансовой деятельности конкретных хозяйствующих субъектов любой формы собственности — подготовить информацию для принятия управленческих решений.

Информация для принятия управленческих решений подготавливается по трем направлениям:

* оценка исследуемых явлений;
* диагностика, т.е. установление причинно-следственных связей и оценка «силы влияния» отдельных факторов на результат;
* прогнозирование последствий принимаемых решений.

Понять результаты оценки, диагностики и прогнозирования можно, зная законы развития и функционирования систем. [4.С.70]

Указанная цель предполагает, с одной стороны, изучение законов развития и функционирования систем для их последующего использования в экономическом анализе, а с другой – выработку методов анализа, адекватных различным состояниям, стадиям, этапам развития систем и конкретным задачам анализа.

В основе классификации видов экономического анализа лежит классификация функций управления, поскольку экономический анализ является необходимым элементом каждой функции управления экономикой (рис. 2).[3.С.7]

Внешний финансовый анализ

Внутрихозяйственный финансовый анализ

Внутрихозяйственный производственный анализ

Финансовый анализ

Управленческий анализ

Экономический анализ

Рис. 2 Содержание экономического анализа

В специальной литературе виды экономического анализа классифицируются не только по двум главным признакам: содержанию процесса и объектам управления. Виды экономического анализа, кроме того, классифицируют по:

1. субъектам, т.е. кто проводит анализ (руководство и экономические службы, собственники и органы хозяйственного управления, поставщики, покупатели, кредитные и финансовые органы);
2. периодичности (периодический годовой, квартальный, месячный, декадный, ежедневный, сменный анализ);
3. содержанию и полноте изучаемых вопросов (полный анализ всей хозяйственной деятельности, локальный анализ деятельности отдельных подразделений, тематический анализ отдельных вопросов экономики);
4. методам изучения объекта (комплексный, сравнительный, сплошной и выборочный анализ и т.д.)

Результаты проведения комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия должны позволить практически в реальном масштабе времени принимать решения по устранению негативного воздействия внешних и внутренних факторов. Именно с помощью систематического финансово-экономического анализа можно перейти к разработке действенной системы планирования и прогнозирования, рейтинговой оценке финансового состояния и инвестиционной привлекательности предприятия, что является основой антикризисного управления.

* 1. Содержание комплексного экономического анализа

Основное отличие комплексного анализа – единая цель и всесторонность (системность) анализа. Системность проявляется в определенной логике, в обоснованной последовательности рассмотрения показателей финансово-хозяйственной деятельности, что представлено на рисунке 3. [4.С.86]

На практике отдельные виды анализа встречаются редко, но необходимо знать важнейшие принципы их организации и методы. На каждом уровне управления ежедневно принимается множество решений, обоснованных различными видами экономического анализа.

Основой для принятия решений по регулированию производства является оперативный анализ, для которого характерно моделирование хозяйственных ситуаций, применение стандартных решений.

**Этап 1.** Предварительный обзор обобщающих показателей (оценка динамики изменения количественных и качественных показателей экономического потенциала предприятия)

**Блок 7**

Анализ финансовых результатов

**Этап 3.** Обобщающая комплексная оценка эффективности хозяйственной деятельности

**Блок 10**

Анализ финансового состояния

**Блок 5**

Анализ продаж

**Блок 1**

Анализ технико-организационного уровня внешнеэкономических, социальных и природных условий производства

**Блок 4**

Анализ использования трудовых ресурсов

**Блок 3**

Анализ использования материальных ресурсов

**Блок 2**

Анализ использования основных производственных средств

**Этап 2.** Углубленный анализ показателей

**Блок 6**

Анализ себестоимости продукции, работ и услуг

**Блок 9**

Анализ деловой активности

**Блок 8**

Анализ величины и структуры авансированного капитала

Рис. 3 Схема анализа основных групп показателей в системе комплексного экономического анализа

Для решения задач стратегического управления, как правило, применяется итоговый комплексный экономический анализ отдельных предприятий, всесторонний анализ экономической перспективы их развития.

Главное в комплексном анализе — системность, увязка отдельных разделов анализа между собой, анализ взаимосвязи и взаимной обусловленности этих разделов и выход результатов анализа каждого блока на обобщающие показатели эффективности.

1.3 Система формирования экономических показателей как база анализа финансово-хозяйственной деятельности

Соотношение экстенсивности и интенсивности развития выражается в показателях использования производственных ресурсов. Объем производства в стоимостном выражении и выручка от реализации есть результат воздействия всех видов ресурсов.

В свою очередь, каждый показатель использования ресурсов (фондоотдача, материалоотдача, производительность труда, оборачиваемость оборотных средств и др.) формируется под воздействием других факторов – экстенсивных и интенсивных. Для выявления интенсивности в чистом виде следует проводить углубленный анализ. Для целей комплексного анализа приведенные выше показатели использования ресурсов можно считать интенсивными факторами. На рисунке 4 представлены факторы, показатели и конечные результаты повышения интенсификации и эффективности финансово-хозяйственной деятельности.

Управление эффективностью связано с факторами интенсификации, которые в совокупности характеризуют технико-организационный уровень производства. Непосредственными источниками эффективности являются производственные ресурсы, использование которых может быть экстенсивным и интенсивным. Высокие темпы повышения эффективности могут быть обеспечены только интенсивными факторами.

Научно-технический прогресс и научно-технический уровень производства и продукции

Структура хозяйственной системы и уровень организации производства и труда

Хозяйственный механизм и уровень организации управления

Социальные условия и уровень использования человеческого фактора

Природные условия и уровень рационального природопользования

Внешнеэкономические связи и уровень их развития

Источники (резервы) и показатели динамики интенсификации и эффективности

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Производственные ресурсы (средства и предметы труда, живой труд) | Производительность труда или трудоемкость | Потребление (затраты) ресурсов (себестоимость) |
| Материалоотдача или материалоемкость |
| Амортизациоотдача средств труда или амортизациоемкость |
| Оборачиваемость основных производственных фондов | Применение (авансирование) ресурсов |
| Оборачиваемость оборотных производственных фондов |

Конечные результаты (проявление) интенсификации и эффективности

Объем хозяйственной деятельности

Эффективность хозяйственной деятельности (прибыль, рентабельность)

Финансовое состояние и платежеспособность

Рис. 4 Схема факторов и показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Конечные результаты хозяйственной деятельности характеризуются объемом производственной деятельности, финансовыми результатами, финансовым состоянием и платежеспособностью организации.[3.С.90]

Хозяйственная деятельность предприятия характеризуется системой экономических показателей, которая включает:

Показатели использования основных производственных средств:

фондоотдача – ,



фондоемкость – ,



амортизация – ,



где F – основные средства;

N – объем продукции;

А – амортизации.

Показатели использования материальных ресурсов:

материалоотдача – ,



материалоемкость – ,



где М – материальные разряды,

N – объем продукции.

Показатели использования труда и заработной платы:

производительность труда – ,



трудоемкость – ,



где R – показатели использования труда,

N – объем продукции.

Показатели объема, структуры и качества продукции, создаваемой в процессе использования перечисленных и иных производственных ресурсов:



где N – объем продукции,

F – основные средства,

М – материальные разряды,

R – показатели использования труда.

Одновременно потребленные ресурсы формируют совокупные затраты, или себестоимость продукции:



где S – себестоимость продукции,

А – амортизации,

М – материальные разряды,

U – оплата труда.

Разница между объемом продукции и ее себестоимостью определяет величину, динамику и качество прибыли:



где П – прибыль,

N – объем продукции,

S – себестоимость продукции.

На приобретение примененных ресурсов необходимо авансировать капитал, который характеризуется величиной и структурой (внеоборотный и оборотный капитал):



где Ак – авансированный капитал,

F – основные средства,

Е – оборотные средства.

Оборачиваемость капитала характеризуется показателями:



где – оборачиваемость капитала,



N – объем продукции,

Ак – авансированный капитал,

е0 – оборачиваемость оборотных средств,

Е – оборотные средства.

Обобщающим показателем эффективности финансово-хозяйственной деятельности является показатель активов:



где Ra – рентабельность,

П – прибыль,

Ак – авансированный капитал,

N – объем продукции.

Таким образом, каждый показатель имеет свое значение и место в системе контроля и анализа, и только комплексное использование всех показателей дает возможность всесторонне и объективно исследовать финансово-хозяйственную деятельность предприятия.[5.С.91]

1.4 Классификация методов и приемов анализа финансово-хозяйственной деятельности

Характерными особенностями методов экономического анализа являются: использование системы показателей; изучение причин изменения этих показателей; выявление и измерение взаимосвязи между показателями.

Система показателей формируется в ходе планирования, учета и анализа, разработки систем и подсистем экономической информации.

Задачей анализа является раскрытие и изучение причин (факторов) изменения показателей, входящих в систему.

Выявить все причины затруднительно и практически нецелесообразно. Задача аналитика состоит в том, чтобы установить наиболее существенные из них. [4.С.70]

Существуют различные классификации методов финансового анализа. Практика финансового анализа выработала основные правила чтения (методику анализа) финансовых отчетов. Среди можно выделить основные:

Горизонтальный анализ (временной) - сравнение каждой позиции отчетности с предыдущим периодом.

Вертикальный анализ (структурный) - определение структуры итоговых финансовых показателей, с выявлением влияния каждой позиции отчетности на результат в целом.

Трендовый анализ - сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов и определение тренда, т. е. Основной тенденции динамики показателя. С помощью тренда ведется перспективный прогнозный анализ.

Анализ относительных показателей (коэффициентов) - расчет отношений между отдельными позициями отчета или позициями разных форм отчетности по отдельным показателям фирмы, определение взаимосвязи показателей.

Сравнительный анализ - это как внутрихозяйственный анализ сводных показателей отчетности по отдельным показателям фирмы, подразделений, цехов, так и межхозяйственный анализ показателей данной фирмы с показателями конкурентов, со средне отраслевыми и средними хозяйственными данными.

В качестве инструментария для финансового анализа широко используются финансовые коэффициенты. Это относительные показатели финансового состояния предприятия, которые выражают отношение одних абсолютных финансовых показателей к другим.

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности МУП «Электросеть» г. Череповца

2.1 Характеристика МУП «Электросеть» г. Череповца

Предприятие МУП «Электросеть» г. Череповца, основано в 1916 году. Запуск электростанции произошел в феврале 1916 года. Череповецкая городская электро-водопроводная станция объединяла четыре объекта: электростанция, водопровод, канализация, монтажное бюро. Основной задачей являлось снабжение водой и электрической энергией г. Череповца и железной дороги, спуск нечистот и проведение мелких монтажных работ.

На основании постановления Череповецкого горисполкома от 29 мая 1940 года с 1 июня водопровод и канализация были выделены в самостоятельную хозрасчетную единицу с самостоятельным балансом. Основными задачами электростанции остались: обслуживание города электроэнергией и проведение монтажных работ.

До 1920 года она находилась в ведении отдела коммунального хозяйства Череповецкого губисполкома, с 1920 по 1927 годы Череповецкого уездного коммунального отдела, с 1927 по 1930 годы подчинялась Череповецкому горкомхозу. С 1 января 1965 года Череповецкая городская электросеть была передана на областной бюджет Вологодскому областному энергоуправлению.

10 июня 1971 года Череповецкой городской электросети были переданы электрические сети г. Белозерска, п. Кадуй и Чебсары. Позднее переданы также сети Кириллова, поселков Вашки, Суда, Шексна.

В 1997 году Государственное предприятие «Череповецкая межрайонная электросеть» решением КУИ г. Череповца реорганизовано в Муниципальное унитарное предприятие «Череповецкая межрайонная электросеть». В этом же году МУП «ЧМРЭС» впервые получило в соответствии со своим статусом право самостоятельно участвовать в Региональной энергетической комиссии по тарифному регулированию.

2 июня 2004 года в соответствии с Постановлением мэрии города Череповца Муниципальное унитарное предприятие «Череповецкая межрайонная электросеть» переименовано в Муниципальное унитарное предприятие г. Череповца «Электросеть».

Объем годового потребления электроэнергии МУП «Электросеть» превышает 600 млн. кВт/ч.

Основными видами деятельности предприятия являются:

* передача и распределение электрической энергии, обеспечение потребителей в пределах располагаемой мощности;
* обеспечение электроснабжения потребителей, подключение к сетям филиала в соответствии с заключенными договорами;
* выполнение работ, определяющих условия параллельной работы в соответствии с режимами Единой энергетической системы в рамках договорных отношений;
* обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведения своевременного и качественного ремонта энергетического оборудования, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов;
* ремонт, техническое перевооружение и развитие элементов региональной энергосистемы.

**В настоящее время череповецкие электрические сети входят в состав Вологодской энергетической системы. Предприятие осуществляет эксплуатацию и ремонт электрических сетей (линий и подстанций) напряжением 0,4 – 220 кВ, расположенных в шести административных районах западной части Вологодской области.**

**Основными промышленными потребителями электроэнергии являются ОАО «Северсталь», ОАО «Аммофос», ОАО Череповецкое производственное объединение (ЧПО) «Азот», ЗАО Специализированное предприятие (СП) «Агро-Череповец», ОАО «Северсталь-Метиз», гидросооружения Волго-Балтийского водного пути и электротяга Северной и Октябрьской железных дорог.**

С объединенной энергосистемой Череповецкий энергоузел связан транзитными линиями 500 кВ Конаково – Череповец и Череповец – Вологда – Кострома, линиями 220 кВ Пошехонье – Череповец – 1,2 и двумя транзитными линиями 110 кВ Череповец – Вологда.

В составе МУП «Электросеть» организовано 10 производственных служб, цех ремонта оборудования по функциональному принципу и 7 районных распределительных сетей.

Эксплуатационно-ремонтное оборудование электрических сетей осуществляется по смешанной схеме:

* капитальный ремонт линий и подстанций 35 – 220 кВ и техническое обслуживание средств диспетчерско-технологического управления, релейной защиты и автоматики выполняются в основном централизованно с базы предприятия;
* капитальный и текущий ремонты распределительных сетей 0,4 – 10 – 35 кВ и частично оборудования подстанций проводятся персоналом районов электрических сетей с баз, расположенных в центрах административных районов.

МУП «Электросеть» является эксплуатационным, т.е. основной деятельностью является не производство продукции, а услуги по передаче и распределению энергии, учитывая потери в электрических сетях при передаче.

2.2 Оценка состава и структуры имущества

**При анализе финансово-хозяйственной деятельности предприятия особое внимание уделяется изучению состояния, динамики и структуры основных средств, так как они занимают большой удельный вес в долгосрочных активах предприятия.**

**Основные фонды предприятия делятся на промышленно-производственные основные фонды (ППОФ) и основные фонды непроизводственного назначения (НОФ).**

**Производственную мощность предприятия определяют промышленно-производственные основные фонды. Кроме того, принято выделять активную часть (рабочие машины и оборудование) и пассивную часть фондов, а также отдельные подгруппы в соответствии с их функциональным назначением (здания производственного назначения, склады, рабочие и силовые машины, оборудование, измерительные приборы и т.д.).**

**Такая детализация необходима для выявления резервов повышения эффективности использования основных фондов на основе оптимизации их структуры.**

**В Приложении А представлены данные о движении основных средств предприятия за 2006 – 2008 гг. На основе этих данных составим таблицу 1 и проанализируем изменения в наличии и структуре основных фондов за данный период.**

**Из таблицы 1 видно, что наибольший удельный вес в структуре основных фондов занимают промышленно-производственные фонды, что является положительным для производственного процесса.**

**За рассматриваемый период наблюдается некоторое изменение в наличии и структуре основных фондов.**

**Таблица 1.**

**Наличие, движение и структура основных фондов**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Группа основных фондов** | **2006 год** | | **2007 год** | | **2008 год** | |
| **Наличие,**  **тыс. руб.** | **Удельный вес, %** | **Наличие,**  **тыс. руб.** | **Удельный вес, %** | **Наличие,**  **тыс. руб.** | **Удельный вес, %** |
| **ППОФ** | **248 883,96** | **72,56** | **314 349,27** | **75,84** | **358 750,89** | **77,71** |
| **НОФ** | **94 138,80** | **27,44** | **100 148,42** | **24,16** | **102 883,01** | **22,29** |
| **Всего основных фондов** | **343 022,76** | **100,00** | **414 497,69** | **100,00** | **461 633,90** | **100,00** |

**Изменения в структуре основных фондов за 2006 – 2008 гг. представлены на рисунке 5.**



**Рис. 5 Изменение удельного веса основных фондов предприятия**

**В 2006 – 2008 гг. произошло увеличение стоимости основных фондов (в основном за счет промышленно-производственных фондов), что является положительным фактором. Для рассматриваемого периода характерна стабильность, что в условиях экономического кризиса является скорее положительным моментом, чем отрицательным.**

**Кроме данных показателей движение основных средств характеризует ряд коэффициентов.**

**Коэффициент обновления (), характеризующий долю новых фондов в общей их стоимости на конец года.**



Коэффициент выбытия ():



Коэффициент прироста ():



Представим расчеты в виде таблицы 2.

Данные для расчета возьмем из таблиц Приложения 1.

Таблица 2.

Расчет коэффициентов, характеризующих движение основных средств

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| К | 2006 год | | 2007 год | | 2008 год | |
| Расчет,  тыс. руб. | Значение | Расчет,  тыс. руб. | Значение | Расчет,  тыс. руб. | Значение |
|  |  | 0,24 |  | 0,19 |  | 0,14 |
|  |  | 0,11 |  | 0,02 |  | 0,05 |
|  |  | 0,16 |  | 0,21 |  | 0,11 |

На основе произведенных расчетов можно сделать вывод, что коэффициент обновления основных фондов находится в пределах нормы. Но его значение снижается на протяжении трех лет. Коэффициент прироста также имеет тенденцию к снижению.

Изменения коэффициентов, характеризующих движение основных средств представлено на рисунке 6.



Рис. 6 Динамика коэффициентов движения основных средств

Далее проанализируем показатели использования основных фондов. Построим таблицу 3 на основе данных из Приложений А и В.

Таблица 3.

Динамика показателей использования основных фондов

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Формула для расчета | 2006 год | 2007 год | Отклонение 2006 к 2007 гг. | 2008 год | Отклонение 2007 к 2008 гг. |
| Фондоотдача (ФО) |  | 2,70 | 2,36 | - 0,34 | 2,44 | 0,08 |
| Фондоемкость  (ФЕ) |  | 0,37 | 0,42 | 0,05 | 0,41 | - 0,01 |
| Коэффициент амортизации  (КА) |  | 0,06 | 0,05 | - 0,01 | 0,06 | 0,01 |
| Коэффициент годности  (КГ) |  | 0,94 | 0,95 | 0,01 | 0,94 | - 0,01 |

Как видно из произведенных расчетов показатель фондоотдачи ниже в 2007 году по сравнению с 2006 годом и несколько повышается в 2008 году. На данный показатель оказывают влияние множество факторов. В частности, он зависит от структуры основных фондов, времени работы и среднечасовой выработки. Со снижением фондоотдачи увеличивается обратный ему показатель фондоемкость. Коэффициент амортизации и коэффициент годности изменяются незначительно.

В целом, анализ состава и структуры имущества показал, что предприятие обеспечено основными фондами. Большой **удельный вес в структуре основных фондов занимают промышленно-производственные фонды, что является положительным для производственного процесса. За 2006 – 2008 гг. произошло увеличение стоимости основных фондов, что важно за счет роста промышленно-производственных фондов.**

**2.3 Анализ использования трудовых ресурсов**

К трудовым ресурсам относится та часть населения, которая обладает необходимыми физическими данными, знаниями и навыками труда в соответствующей отрасли. Достаточная обеспеченность предприятия нужными трудовыми ресурсами, их рациональное использование, высокий уровень производительности труда имеют большое значение для увеличения объемов продукции и повышения эффективности производства. В частности, от обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависят объем и своевременность выполнения всех работ, эффективность использования оборудования, машин, механизмов и как результат объем производства продукции, ее себестоимость, прибыль и ряд других экономических показателей.

Структура управления МУП «Электросеть» представлена в Приложении Г. Как видно из данного приложения структура подчиненности на предприятии вертикальная, что является распространенным явлением на российских предприятиях.

Структура и численность персонала представлена в таблице 4.

Таблица 4.

Структура и численность персонала МУП «Электросеть»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категории работающих | 2006 год | | 2007 год | | 2008 год | | Отклонение 2006-2007 г. | | Отклонение 2007-2008 г. | |
| Кол-во человек | % | Кол-во человек | % | Кол-во человек | % | Кол-во человек | % | Кол-во человек | % |
| Рабочие | 278 | 80,11 | 270 | 76,06 | 269 | 75,36 | - 8 | - 4,05 | - 1 | - 0,7 |
| Руководители | 35 | 10,09 | 40 | 11,27 | 39 | 10,92 | 5 | 1,18 | - 1 | - 0,35 |
| Специалисты | 24 | 6,92 | 32 | 9,01 | 37 | 10,36 | 8 | 2,09 | 5 | 1,35 |
| Служащие | 10 | 2,88 | 13 | 3,66 | 12 | 3,36 | 3 | 0,78 | -1 | - 0,3 |
| Итого: | 347 | 100 | 355 | 100 | 357 | 100 | - | - | - | - |

Из данной таблицы видно, что большую часть персонала производства составляют рабочие – 75 – 80 %, что является нормой для данного типа предприятия. На предприятии в 2006 – 2008 гг. имеется тенденция к увеличению общего количества работающих, за счет административно-управленческого персонала. Уменьшение количества рабочих вызвано повышением технологического уровня производства. Об этом также может свидетельствовать увеличение числа специалистов.

Проведем анализ использования фонда рабочего времени. Полноту использования трудовых ресурсов можно оценить по количеству отработанных дней и часов одним работником за анализируемый период времени, а также по степени использования рабочего времени. Проведем такой анализ в целом по предприятию. Для этого построим таблицы 5 и 6.

Фонд рабочего времени зависит от численности рабочих, количества отработанных дне одним рабочим в среднем за год и средней продолжительности рабочего дня и рассчитывается по формуле:



где ФРВ – фонд рабочего времени,

ЧР – численность рабочих,

Д – количество отработанных дней одним рабочим,

П – средняя продолжительность рабочего дня.

Таблица 5.

Использование трудовых ресурсов МУП «Электросеть» в 2006 - 2007 гг.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2006 год | 2007 год | | Отклонение | |
| Факт | План | Факт | От прошлого года | От плана |
| Среднегодовая численность рабочих (ЧР) | 347 | 350 | 355 | 8 | 5 |
| Отработано за год одним рабочим:  Дней (Д)  Часов (Ч) | 220  220  1 727 | 220  220  1 749 | 210  210  1 638 | - 10  - 10  - 89 | - 10  - 10  - 111 |
| Средняя продолжительность рабочего дня (П), ч | 7,85 | 7,95 | 7,8 | - 0,05 | - 0,15 |
| Фонд рабочего времени, ч | 599 269 | 612 150 | 581 490 | - 17 779 | - 30 660 |
| Сверхурочно отработанное время, ч | 1 630 | - | 1 485 | - 145 | 1 485 |

Таблица 6.

Использование трудовых ресурсов МУП «Электросеть» в 2007 – 2008 гг.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2007 год | 2008 год | | Отклонение | |
| Факт | План | Факт | От прошлого года | От плана |
| Среднегодовая численность рабочих (ЧР) | 355 | 360 | 357 | 2 | - 3 |
| Отработано за год одним рабочим:  Дней (Д)  Часов (Ч) | 210  210  1 638 | 225  225  1 788 | 190  190  1 492 | - 20  - 20  - 146 | - 35  - 35  - 296 |
| Средняя продолжительность рабочего дня (П), ч | 7,8 | 7,95 | 7,85 | 0,05 | - 0,1 |
| Фонд рабочего времени, ч | 581 490 | 643 950 | 532 644 | - 48 846 | - 111 306 |
| Сверхурочно отработанное время, ч | 1 485 | - | 1 310 | - 175 | 1 310 |

На анализируемом предприятии фактический фонд рабочего времени в 2007 году меньше планового на – 30 660 часов, а в 2008 году на – 111 036 часов. Влияние факторов на его изменение можно установить способом абсолютных разниц:



Произведем расчеты:



Как видно из приведенных данных, имеющиеся трудовые ресурсы используются недостаточно полно. В 2007 году в среднем одним рабочим отработано по 210 дней вместо 220, в связи, с чем сверхплановые целодневные потери рабочего времени составили на одного рабочего 10 дней, а на всех – 3 550 дней. В 2008 году одним рабочим отработано 190 дней против 225 запланированных, что на всех рабочих составило – 12 495 дней. Но в 2008 году такие данные объясняются еще и простоем оборудования в 4 квартале.

Существенны и внутрисменные потери рабочего времени. В 2007 году за один день они составили 0,15 ч, а за все отработанные дни всеми рабочими – 11 182,5 ч. В 2008 году внутрисменные потери за один день составили – 0,10 ч, а за все отработанные дни всеми рабочими – 6 783 часов.

Причинами целодневных и внутрисменных потерь рабочего времени являются заболевания рабочих (больничные листы), прогулы, неисправность оборудования, простои оборудования (что особенно сказалось на работе предприятия в 2008 году).

2.4 Оценка ликвидности и платежеспособности

Для оценки платежеспособности и ликвидности предприятия проведем анализ ликвидности баланса.

Задача анализа ликвидности баланса – определить величину покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в денежную форму соответствует сроку погашения обязательств.

На рисунке 7 представлена группировка статей актива и пассива баланса по степени ликвидности.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если одновременно выполнены условия:

А1 ≥ П1; А2 ≥П2; А3 ≥ П3; А4 ≤ П4

сравнение

Наиболее ликвидные активы

***А1***

Наиболее краткосрочные обязательства ***П1***

Быстрореализуемые активы

***А2***

Краткосрочные пассивы

***П2***

Медленнореализуемые активы

***А3***

Долгосрочные пассивы

***П3***

Труднореализуемые активы

***А4***

Постоянные пассивы

***П4***

степень степень

ликвидности срочности

Рис. 7 Группировка статей актива и пассива для анализа ликвидности баланса

Проведем анализ ликвидности баланса предприятия за 2006 – 2008 гг. Для этого построим таблицу 7. Данные возьмем из Приложения Б.

Ликвидность баланса за 2006 год:

17 018 620 ≥ 16 519 025 (А1 ≥ П1);

23 059 931 ≥ 1 929 147 (А2 ≥ П2);

14 636 461 ≥ 12 259 759 (А3 ≥ П3);

350 446 728 ≤ 376 470 261 (А4 ≤ П4);

Ликвидность баланса за 2007 год:

33 071 135 ≤ 48 820 035 (А1 ≤ П1);

45 568 458 ≥ 2 780 456 (А2 ≥ П2);

20 031 627 ≥ 15 359 450 (А3 ≥ П3);

423 823 526 ≤ 457 794 863 (А4 ≤ П4);

Ликвидность баланса за 2008 год:

31 587 297 ≤ 88 034 751 (А1 ≤ П1);

80 784 389 ≥ 3 876 560 (А2 ≥ П2);

27 057 225 ≥ 20 678 563 (А3 ≥ П3);

471 801 549 ≤ 501 122 047 (А4 ≤ П4);

На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что баланс предприятия не является абсолютно ликвидным в настоящее время. Невыполнение одного из первых трех неравенств свидетельствует о нарушении ликвидности баланса. Невыполнение первого неравенства, показывающего текущую ликвидность, говорит о неплатежеспособности предприятия в настоящее время. Таким образом, баланс предприятия в 2007 – 2008 гг. нельзя признать ликвидным, так как только три из соотношений групп активов и пассивов отвечают условиям абсолютной ликвидности.

Таблица 7.

Группировка активов и пассивов баланса по степени ликвидности

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статья баланса | 2006 год | 2007 год | 2008 год |
| АКТИВЫ | | | |
| Краткосрочные финансовые вложения | 4 985 745 | 5 180 567 | 5 897 543 |
| Денежные средства | 12 032 875 | 27 890 568 | 25 689 754 |
| Итого по группе А1 | 17 018 620 | 33 071 135 | 31 587 297 |
| Дебиторская задолженность (менее 12 месяцев) | 23 059 931 | 45 568 458 | 80 784 389 |
| Прочие оборотные активы | - | - | - |
| Итого по группе А2 | 23 059 931 | 45 568 458 | 80 784 389 |
| Запасы (за минусом расходов будущих периодов) | 8 284 539 | 11 356 382 | 16 935 226 |
| НДС по приобретенным ценностям | 1 762 662 | 2 784 789 | 3 578 432 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 4 589 260 | 5 890 456 | 6 543 567 |
| Итого по группе А3 | 14 636 461 | 20 031 627 | 27 057 225 |
| Нематериальные активы | 2 056 890 | 2 356 680 | 2 490 785 |
| Основные средства | 343 022 764 | 414 497 687 | 461 633 900 |
| Незавершенное строительство | 5 128 569 | 6 588 484 | 7 190 968 |
| Расходы будущих периодов | 238 505 | 380 675 | 485 896 |
| Дебиторская задолженность (более 12 месяцев) | - | - | - |
| Итого по группе А4 | 350 446 728 | 423 823 526 | 471 801 549 |
| ПАССИВЫ | | | |
| Кредиторская задолженность | 16 519 025 | 48 820 035 | 88 034 751 |
| Прочие краткосрочные обязательства | - | - | - |
| Итого по группе П1 | 16 519 025 | 48 820 035 | 88 034 751 |
| Краткосрочные займы и кредиты | 1 929 147 | 2 780 456 | 3 876 560 |
| Итого по группе П2 | 1 929 147 | 2 780 456 | 3 876 560 |
| Долгосрочные займы и кредиты | 12 259 759 | 15 359 450 | 20 678 563 |
| Прочие долгосрочные обязательства | - | - | - |
| Итого по группе П3 | 12 259 759 | 15 359 450 | 20 678 563 |
| Капитал и резервы | 374 658 911 | 454 171 901 | 499 638 854 |
| Доходы будущих периодов | 1 811 350 | 3 622 962 | 1 483 193 |
| Итого по группе П4 | 376 470 261 | 457 794 863 | 501 122 047 |

2.5 Анализ финансовой устойчивости

Финансовая устойчивость – результат наличия определенного запаса прочности, защищающего предприятие от случайностей и резких изменений внешних факторов.

В ходе производственной деятельности на предприятии идет постоянное формирование запасов товарно-материальных ценностей. Для этого предприятие использует наряду с собственными оборотными средствами еще и заемные средства. Анализируя соответствие или несоответствие средств для формирования запасов и затрат, определяют абсолютные показатели финансовой устойчивости.

Проведем анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости предприятия. Для этого построим таблицу 8.

На основе проведенного анализа можно сделать вывод, что запасы и затраты не покрываются собственными средствами предприятия в 2008 году. Отрицательным моментом является превышение роста запасов и затрат над темпами роста источников их формирования: собственные оборотные средства уменьшились в 2008 году по сравнению с 2007 годом, общая величина источников формирования наметила тенденцию к увеличению за счет кредитов и займов, в основном долгосрочных.

При определении типа финансовой устойчивости используют трехмерный показатель:



где х1 = ∆ЕС; х2 = ∆ЕД; х3 = ∆Е∑, а функция S(x) определяется условиями: S(x) =1, если x ≥ 0; S(x) =0, если x < 0.

Существуют 4 типа финансовой устойчивости:

1. Абсолютная финансовая устойчивость определяется следующими условиями:

т.е. ∆ЕС ≥ 0, ∆ЕД ≥ 0, ∆Е∑ ≥ 0.



1. Нормальная финансовая устойчивость определяется условиями:

, т.е. ∆ЕС < 0, ∆ЕД ≥ 0, ∆Е∑ ≥ 0.



1. Неустойчивое финансовое состояние определяется условиями:

, т.е. ∆ЕС < 0, ∆ЕД < 0, ∆Е∑ ≥ 0.



1. Кризисное финансовое состояние определяется:

, т.е. ∆ЕС < 0, ∆ЕД < 0, ∆Е∑ < 0.



Таблица 8.

Абсолютные показатели финансовой устойчивости

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Формула расчета | 2006 год | 2007 год | 2008 год | Отклонение 2007 г. от 2006 г. | Отклонение 2008 г. от 2007 г. |
| Источники собственных средств | ИС =[стр. 490+∑стр. 640, 650 пассива баланса] | 376 470 261 | 457 794 863 | 501 122 047 | 81 324 602 | 43 327 184 |
| Основные средства и вложения | ОС =[стр. 190] | 356 813 935 | 431 593 365 | 480 340 681 | 74 779 430 | 48 747 316 |
| Наличие собственных оборотных средств | ЕС =ИС - ОС | 19 656 326 | 26 201 498 | 20 781 366 | 6 545 172 | - 5 420 132 |
| Долгосрочные кредиты и заемные средства | КД =[стр. 590] | 12 259 759 | 15 359 450 | 20 678 563 | 3 099 691 | 5 319 113 |
| Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных источников для формирования запасов и затрат | ЕД =ЕС +КД | 31 916 085 | 41 560 948 | 41 459 929 | 9 644 863 | - 101 019 |
| Краткосрочные кредиты и займы | КК =[стр. 610] | 1 929 147 | 2 780 456 | 3 876 560 | 851 309 | 1 096 104 |
| Общая величина основных источников средств для формирования запасов и затрат | Е∑ = ЕД +КК | 33 845 232 | 44 341 404 | 45 336 489 | 10 496 172 | 995 085 |
| Общая величина запасов и затрат | З = [стр. 210 + стр. 220] | 10 285 706 | 14 521 846 | 20 999 554 | 4 236 140 | 6 477 708 |
| Наличие собственных оборотных средств | ∆ЕС = ЕС - З | 9 370 620 | 11 679 652 | - 218 188 | 2 309 032 | - 11 897 840 |
| Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных заемных средств для формирования запасов и затрат | ∆ЕД = ЕД - З | 21 630 379 | 27 039 102 | 20 460 375 | 5 408 723 | - 6 578 727 |
| Наличие величины основных источников средств | ∆Е∑ = Е∑ - З | 23 559 526 | 29 819 558 | 24 336 935 | 6 260 032 | - 5 482 623 |

Подставим данные из таблицы 8 и составим неравенства:

2006 год: 9 370 620 ; ; 23 559 526



2007 год:; 27 039 102 ; 29 819 558



2008 год:; ;



Как видно из произведенных вычислений в 2007 – 2008 гг. показатели больше нуля, а следовательно в эти годы предприятие было абсолютно финансово устойчиво. Данное финансовое состояние говорит о платежеспособности предприятия и независимости от внешних кредиторов. В 2008 году ∆ЕС < 0, т.е. предприятие испытывает недостаток собственных оборотных средств. Такое положение характерно для 2 типа – нормальной финансовой устойчивости.

2.6 Анализ финансовых результатов деятельности предприятия

Финансовые результаты деятельности предприятия характеризуются суммой полученной прибыли и уровнем рентабельности. Чем больше величина прибыли и выше уровень рентабельности, тем эффективнее функционирует предприятие, тем устойчивей его финансовое состояние. Размер прибыли, уровень рентабельности зависят от производственной, снабженческой, маркетинговой, сбытовой, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия.

Поэтому данные показатели характеризуют все стороны хозяйствования.

Наиболее важные показатели финансовых результатов деятельности предприятия представлены в отчете о прибылях и убытках (Приложение В).

Показатели финансовых результатов характеризуют абсолютную эффективность деятельности предприятия. Важнейшими среди них являются показатели прибыли.

Проведем анализ показателей прибыли за 2006 – 2008 гг.

Для этого построим таблицу 9.

Данные для таблицы взяты из Приложения В.

Таблица 9.

Анализ прибыли предприятия за 2006 – 2008 гг., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2006 | 2007 | 2008 | Изменения, руб. | | Удельный вес, % | | | Изменения удельного веса, % | |
| 2007 от 2006 | 2008 от 2007 | 2006 | 2007 | 2008 | 2007 от 2006 | 2008 от 2007 |
| Выручка | 860240 | 893158 | 1067572 | 32918 | 174414 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | - | - |
| Себестоимость | 782037 | 834728 | 1016735 | 52691 | 182007 | 90,91 | 93,46 | 95,24 | 2,55 | 1,78 |
| Валовая прибыль | 78203 | 58430 | 50837 | - 19773 | - 7593 | 9,09 | 6,54 | 4,76 | - 2,55 | - 1,78 |
| Коммерческие расходы | 1377 | 1578 | 1699 | 201 | 121 | 0,16 | 0,18 | 0,16 | 0,02 | - 0,02 |
| Управленческие расходы | 2381 | 2587 | 2175 | 206 | - 412 | 0,28 | 0,29 | 0,20 | 0,01 | - 0,09 |
| Прибыль от продаж | 74445 | 54264 | 46962 | - 20181 | -7302 | 8,65 | 6,07 | 4,40 | - 2,58 | - 1,67 |
| Проценты к получению | 54 | 63 | 71 | 9 | 8 | 0,01 | 0,01 | 0,01 | 0,00 | 0,00 |
| Доходы от участия в других организациях | 140 | 178 | 190 | 38 | 12 | 0,02 | 0,02 | 0,02 | 0,00 | 0,00 |
| Прочие операционные доходы | 1176 | 1387 | 1479 | 210 | 93 | 0,14 | 0,16 | 0,14 | 0,02 | - 0,02 |
| Прочие операционные расходы | 2088 | 1890 | 1798 | - 198 | - 92 | 0,24 | 0,21 | 0,17 | - 0,03 | - 0,04 |
| Прочие внереализационные доходы | 817 | 1168 | 965 | 351 | - 203 | 0,09 | 0,13 | 0,09 | 0,04 | - 0,04 |
| Прочие внереализационные расходы | 1590 | 1679 | 1766 | 89 | 87 | 0,18 | 0,19 | 0,17 | 0,01 | - 0,02 |
| Прибыль до налогообложения | 72954 | 53490 | 46104 | - 19464 | - 7386 | 8,48 | 5,99 | 4,32 | - 2,49 | - 1,67 |
| Налог на прибыль | 17509 | 12838 | 9 221 | - 4671 | - 3617 | 2,04 | 1,44 | 0,86 | - 0,6 | - 0,58 |
| Чистая прибыль | 55445 | 40562 | 36883 | 14883 | - 3679 | 6,45 | 4,54 | 3,45 | - 1,91 | - 1,09 |

Исходя из расчетных данных, можно сделать следующие выводы:

* валовая прибыль предприятия снижается на протяжении 2006 – 2008 гг., ее удельный вес падает за счет роста себестоимости работ и услуг;
* за счет значительного роста себестоимости снижается удельный вес прибыли от продаж, и чистая прибыль предприятия;
* положительным моментом является снижение коммерческих и управленческих расходов в 2008 году;
* положительным моментом является тенденция к снижению операционных и внереализационных расходов на протяжении трех лет;
* отмечается рост по статьям проценты к получению и доходы от участия в других организациях;

Динамика показателей прибыли предприятия представлена на рисунке 8.



Рис. 8 Динамика показателей прибыли МУП «Электросеть» в 2006 – 2008 гг.

Как видно из построенной диаграммы, все показатели прибыли имеют устойчивую тенденцию к снижению, что, несомненно, является отрицательным моментом.

Относительными характеристиками финансовых результатов предприятия являются показатели рентабельности.

Показатели рентабельности более полно, чем прибыль характеризуют окончательные результаты хозяйствования, потому что их величина показывает соотношение эффекта с наличными или использованными ресурсами.

Проведем анализ рентабельности предприятия за 2006 – 2008 гг. Данные представлены в таблице 10.

Из произведенных расчетов видно, что наблюдается тенденция к снижению всех показателей рентабельности.

Снижение рентабельности продаж говорит о снижении прибыли на единицу реализованных услуг. Снижение экономической (общей) рентабельности свидетельствует об уменьшении прибыли с каждого рубля, вложенного в активы. Рентабельность внеоборотных активов говорит об эффективности их использования. Этот показатель также снижается.

Частным показателем рентабельности внеоборотных активов является фондорентабельность, постоянное снижение которой свидетельствует об уменьшении прибыли, приходящейся на единицу стоимости основных средств.

Уровень рентабельности собственного капитала снизился, что говорит об уменьшении отдачи капитала предприятия.

Снижение рентабельности основной деятельности показывает, что прибыль с каждого затраченного рубля уменьшилась, и вызвано это опережающими темпами роста себестоимости над темпами роста прибыли от реализации.

Таблица 10.

Показатели рентабельности МУП «Электросеть»

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2006 | 2007 | 2008 | Отклонения | | | |
| 2007 к 2006 | | 2008 к 2007 | |
| Абс. | Отн., % | Абс. | Отн., % |
| Рентабельность продаж, % | 8,65 | 6,08 | 4,40 | - 2,57 | 70,29 | - 1,68 | 72,37 |
| Фондорентабельность, % | 21,27 | 12,90 | 9,99 | - 8,37 | 60,65 | - 2,91 | 77,44 |
| Рентабельность собственного капитала, % | 14,73 | 8,88 | 7,36 | - 5,85 | 60,29 | - 1,52 | 82,88 |
| Рентабельность внеоборотных активов, % | 15,54 | 9,42 | 7,68 | - 6,12 | 60,62 | - 1,74 | 81,53 |
| Рентабельность основной деятельности (окупаемость издержек). % | 9,52 | 6,50 | 4,62 | - 3,02 | 68,28 | - 1,88 | 71,08 |
| Рентабельность постоянного (перманентного капитала), % | 19,38 | 11,68 | 9,20 | - 7,70 | 60,27 | - 2,48 | 78,77 |
| Общая рентабельность, % | 17,92 | 10,19 | 7,51 | - 7,73 | 56,86 | - 2,68 | 73,70 |

Проведенный анализ финансовых результатов, то есть прибыли и рентабельности показывает о снижении эффективности работы предприятия в 2007 – 2008 годах.

2.7 **Анализ деловой активности предприятия**

Деловая активность – это результативность работы предприятия относительно величины авансированных ресурсов или величины их потребления в процессе производства.

Финансовое положение предприятия, его ликвидность и платежеспособность непосредственно зависят от того, насколько быстро средства, вложенные в активы, превращаются в реальные деньги.

На оборачиваемость отдельных статей активов предприятия оказывают влияние многие факторы, поэтому анализ оборачиваемости имеет большое значение для эффективного управления оборотным капиталом предприятия.

Существует ряд показателей и коэффициентов деловой активности предприятия. Проведем их расчет и анализ за 2006 – 2008 гг.

Динамика изменения коэффициентов деловой активности за 2006 – 2008 гг. представлена на рисунке 9 и таблице 11. Данные для расчета взяты из Приложений Б и В.

Как видно из рисунка все коэффициенты имеют тенденцию к снижению, что является отрицательным моментом.



Рис. 9 Динамика коэффициентов деловой активности в 2006 – 2008 гг.

Таблица 11.

Показатели деловой активности предприятия за 2006 – 2008 гг.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Формула для расчета | 2006 год | 2007 год | 2008 год | Изменения | |
| 2007 к 2006 гг. | 2008 к 2008 гг. |
| Коэффициент общей оборачиваемости капитала |  | 2,27 | 1,92 | 1,88 | - 0,35 | - 0,04 |
| Средний срок оборота капитала, дни |  | 160,79 | 190,10 | 194,15 | 29,31 | 4,05 |
| Коэффициент оборачиваемости оборотных средств |  | 18,74 | 12,45 | 9,43 | - 6,29 | - 3,02 |
| Средний срок оборота оборотных активов, дни |  | 19,48 | 29,32 | 38,71 | 9,84 | 9,39 |
| Коэффициент оборачиваемости материальных оборотных средств |  | 115,75 | 88,17 | 73,23 | - 27,58 | - 14,94 |
| Средний срок оборота материальных средств, дни |  | 3,15 | 4,14 | 4,98 | 0,99 | 0,84 |
| Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности |  | 42,35 | 26,03 | 16,90 | - 16,32 | - 9,13 |
| Средний срок оборота дебиторской задолженности дни |  | 8,62 | 14,02 | 21,60 | 5,4 | 7,58 |
| Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности |  | 66,32 | 27,34 | 15,60 | - 38,98 | - 11,74 |
| Продолжительность оборота кредиторской задолженности дни |  | 5,50 | 13,35 | 23,40 | 7,85 | 10,05 |
| Коэффициент оборачиваемости собственного капитала |  | 2,44 | 2,16 | 2,24 | - 0,28 | 0,08 |
| Продолжительность операционного цикла |  | 11,77 | 18,16 | 26,58 | 6,39 | 8,42 |
| Продолжительность финансового цикла |  | 6,27 | 4,81 | 3,18 | - 1,46 | - 1,63 |

Снижение коэффициента общей оборачиваемости капитала свидетельствует о снижении общей ресурсоотдачи имущества и увеличении среднего срока оборота капитала.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств указывает на снижение оборачиваемости всех оборотных средств. Определение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности указывает на то, что оборачиваемость средств в расчетах снижается на протяжении трех лет. Срок оборачиваемости кредиторской задолженности увеличивается, что является отрицательной тенденцией с позиции соблюдения платежной дисциплины.

Таким образом, по данным проведенного анализа можно сделать следующие выводы.

Анализ состава и структуры имущества показал, что предприятие обеспечено основными фондами. Большой **удельный вес в структуре основных фондов занимают промышленно-производственные фонды, что является положительным для производственного процесса. За 2006 – 2008 гг. произошло увеличение стоимости основных фондов, что важно за счет роста промышленно-производственных фондов.**

Анализ использования трудовых ресурсов дал следующие результаты. Имеющиеся трудовые ресурсы используются недостаточно полно. Выявлены существенные целодневные и внутрисменные потери рабочего времени.

На основании проведенного анализа ликвидности и платежеспособности можно сделать вывод, что баланс предприятия не является абсолютно ликвидным в настоящее время.

На основе анализа финансовой устойчивости видно, что в настоящее время предприятие имеет нормальную финансовою устойчивость.

Как показал анализ финансовых результатов предприятия. Валовая прибыль предприятия имеет тенденцию к снижению, и ее удельный вес падает за счет роста себестоимости работ и услуг. За счет роста себестоимости снижается удельный вес прибыли от продаж, и, как следствие, снижение чистой прибыли.

Анализ рентабельности показал, что наблюдается тенденция к снижению всех показателей рентабельности, что является отрицательным моментом.

Анализ деловой активности предприятия показал, что все коэффициенты деловой активности имеют тенденцию к снижению, что является отрицательным моментом. Это говорит о снижение эффективности работы предприятия за последние годы.

1. **Предложения по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности МУП «Электросеть»**
   1. **Мероприятия по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях**

Потери электроэнергии в электрических сетях – важнейший показатель экономичности их работы, наглядный индикатор состояния системы учета электроэнергии, эффективности энергосбытовой деятельности энергоснабжающих организаций. Этот индикатор все отчетливей свидетельствует о накапливающихся проблемах, которые требуют безотлагательных решений в развитии, реконструкции и техническом перевооружении электрических сетей, совершенствовании методов и средств их эксплуатации и управления, в повышении точности учета электроэнергии, эффективности сбора денежных средств за поставленную потребителям электроэнергию и т.п.

В настоящее время почти повсеместно наблюдается рост абсолютных и относительных потерь электроэнергии при одновременном уменьшении отпуска в сеть. В электрических сетях г. Череповца в целом относительные потери составляют 12,09 – 15,22%.

По мнению международных экспертов, относительные потери электроэнергии при ее передаче и распределении в электрических сетях большинства стран можно считать удовлетворительными, если они не превышают 4 – 5%. Потери электроэнергии на уровне 10% можно считать максимально допустимыми с точки зрения физики передачи электроэнергии по сетям. Так как сегодня этот уровень вырос, очевидно, что на фоне происходящих изменений хозяйственного механизма в энергетике, кризиса экономики в стране проблема снижения потерь электроэнергии в электрических сетях не только не утратила свою актуальность, а наоборот выдвинулась в одну из задач обеспечения финансовой стабильности организаций.

Основной причиной сложившейся ситуации является рост коммерческих потерь, которые можно разбить на четыре основные группы:

**1. потери из-за погрешностей системы учета электроэнергии, обусловленные:**

* классами точности и ненормированными условиями работы трансформаторов тока (ТТ), напряжения (ТН) и счетчиков, в т.ч. их недогрузкой, перегрузкой, работой с ненормированным коэффициентом мощности и т.п.;
* неверными схемами подключения счетчиков, ТТ и ТН;
* неисправными счетчиками, ТТ, ТН;
* ошибками в снятии показаний счетчиков или умышленными искажениями записей;

**2. потери при выставлении счетов,** обусловленные:

* неточностью данных о потребителях электроэнергии, в том числе недостаточной или ошибочной информацией о заключенных договорах на пользование электроэнергией; ошибками в коэффициентах пересчета показаний счетчиков в электроэнергию и т.п.;
* ошибками при выставлении счетов, в том числе: не выставленными счетами потребителям из-за отсутствия точной информации о потребителях и постоянного контроля за актуализацией этой информации;
* отсутствием контроля и ошибками в выставлении счетов клиентам, пользующимся специальными тарифами, и т.п.;

3. **потери при востребовании оплаты, обусловленные: оплатой позже установленной даты, долговременными или безнадежными долгами и неоплаченными счетами** из-за неудовлетворительной процедуры востребования оплаты; плохого учета неоплаченных счетов и управления оплатой и т.п.;

**4. потери из-за хищений электроэнергии, обусловленные несанкционированным подключением потребителей, нарушением целостности цепей и приборов учета, искажением показаний и т.п.**

В связи с этим, предприятию предлагается перечень мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях. Классификация мероприятий представлена на рисунке 10.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Мероприятия по снижению потерь электроэнергии (ЭЭ) в электрических сетях (ЭС) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | | | |
|  | | | |  | | | | | | |  | | | | | | |  | | | | | |
| Технические | | | | | |  | Организационные | | | | | |  | Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии | | | | | | | | |  |
|  | | |  | | |  |  | | |  | | |  |  | | | | |  | | | |  |
|  |  | |  | | |  |  | |  | | |  |  | |  | | | |  | |
| Оптимизация загрузки ЭС за счет строительства линий и ПС | | Замена перегруженного и недогруженного оборудования ЭС | | | Ввод в работу энергосберегающего оборудования ЭС | | Оптимизация схем и режимов ЭС | | Сокращение продолжительности ремонтов оборудования ЭС | | | Ввод в работу неиспользуемых средств АРН, выравнивание несимметричных нагрузок фаз | | Проведение рейдов по выявлению неучтенной ЭЭ | | Совершенствование системы сбора показаний счетчиков | | | | Обеспечение нормативных условий работы приборов учета | | Замена, модернизация, установка недостающих приборов учета | |

Рис. 10 Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Как показывают расчеты, основной эффект в снижении технических потерь электроэнергии может быть получен за счет технического перевооружения, реконструкции, повышения пропускной способности и надежности работы электрических сетей, сбалансированности их режимов, т.е. за счет внедрения капиталоемких мероприятий.

К приоритетным мероприятиям по снижению технических потерь электроэнергии в распределительных электрических сетях 0,4 – 35 кВ относятся:

* использование 10 кВ в качестве основного напряжения распределительной сети;
* увеличение доли сетей напряжением 35 кВ;
* сокращение радиуса действия и строительство ВЛ 0,4 кВ в трехфазном исполнении по всей длине;
* применение самонесущих изолированных и защищенных проводов для ВЛ напряжением 0,4 – 10 кВ;
* использование максимального допустимого сечения провода в электрических сетях 0,4 – 10 кВ с целью адаптации их пропускной способности к росту нагрузок в течение всего срока службы;
* разработка и внедрение нового более экономичного электрооборудования, в частности, распределительных трансформаторов с уменьшенными активными и реактивными потерями холостого хода, встроенных в КТП и ЗТП конденсаторных батарей;
* применение столбовых трансформаторов малой мощности 6 – 10/0,4 кВ для сокращения протяженности сетей 0,4 кВ и потерь электроэнергии в них;
* более широкое использование устройств автоматического регулирования напряжения под нагрузкой, вольтодобавочных трансформаторов, средств местного регулирования напряжения для повышения качества электроэнергии и снижения ее потерь;
* комплексная автоматизация и телемеханизация электрических сетей, применение коммутационных аппаратов нового поколения, средств дистанционного определения мест повреждения в электрических сетях для сокращения длительности неоптимальных ремонтных и послеаварийных режимов, поиска и ликвидации аварий;
* повышение достоверности измерений в электрических сетях на основе использования новых информационных технологий, автоматизации обработки телеметрической информации.

Необходимо сформулировать новые подходы к выбору мероприятий по снижению технических потерь и оценке их сравнительной эффективности в условиях акционирования энергетики, когда решения по вложению средств принимаются уже не с целью достижения максимума «народнохозяйственного эффекта», а получения максимума прибыли, достижения запланированных уровней рентабельности производства, распределения электроэнергии и т.п.

В условиях общего спада нагрузки и отсутствия средств на развитие, реконструкцию и техперевооружение электрических сетей становится все более очевидным, что каждый вложенный рубль в совершенствование системы учета сегодня окупается значительно быстрее, чем затраты на повышение пропускной способности сетей и даже на компенсацию реактивной мощности.

Совершенствование учета электроэнергии в современных условиях позволяет получить прямой и достаточно быстрый эффект. В частности, по оценкам специалистов, только замена старых, преимущественно «малоамперных» однофазных счетчиков класса 2,5 на новые класса 2,0 повышает собираемость средств за переданную потребителям электроэнергии на 10 – 20%.

Решающее значение при выборе тех или иных мероприятий по совершенствованию учета и мест их внедрения имеют выполнение расчетов и анализ допустимых и фактических небалансов электроэнергии на электростанциях, подстанциях и в электрических сетях.

Основным и наиболее перспективным решением проблемы снижения коммерческих потерь электроэнергии является разработка, создание и широкое применение автоматизированных систем контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ), в том числе для бытовых потребителей, тесная интеграция этих систем с программным и техническим обеспечением автоматизированных систем диспетчерского управления (АСДУ), обеспечение АСКУЭ и АСДУ надежными каналами связи и передачи информации, метрологическая аттестация АСКУЭ.

Однако эффективное внедрение АСКУЭ – задача долговременная и дорогостоящая, решение которой возможно лишь путем поэтапного развития системы учета, ее модернизации, метрологического обеспечения измерений электроэнергии, совершенствования нормативной базы.

На сегодняшний день к первоочередным задачам этого развития относятся:

* осуществление коммерческого учета электроэнергии (мощности) на основе разработанных для энергообъектов и аттестованных методик выполнения измерений (МВИ) по ГОСТ Р 8.563-96. Разработка и аттестация МВИ энергообъектов должны проводиться в соответствии с Типовыми МВИ – РД 34.11.333-97 и РД 34.11.334-97;
* периодическая калибровка (поверка) счетчиков индукционной системы с целью определения их погрешности;
* замена индукционных счетчиков для коммерческого учета на электронные счетчики (за исключением бытовых индукционных однофазных счетчиков);
* создание нормативной и технической базы для периодической поверки измерительных трансформаторов тока и напряжения в рабочих условиях эксплуатации с целью оценки их фактической погрешности;
* создание льготной системы налогообложения для предприятий, выпускающих АСКУЭ и энергосберегающее оборудование;
* совершенствование правовой основы для предотвращения хищений электроэнергии, ужесточение гражданской и уголовной ответственности за эти хищения, как это имеет место в промышленно-развитых странах;
* создание нормативной базы для ликвидации «бесхозных» потребителей и электрических сетей, обеспечение безубыточных условий их принятия на баланс и обслуживание энергоснабжающими организациями;
* создание законодательной и технической базы для внедрения приборов учета электроэнергии с предоплатой.

Очень важное значение на стадии внедрения мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетях имеет так называемый «человеческий фактор», под которым понимается:

* обучение и повышение квалификации персонала;
* осознание персоналом важности для предприятия в целом и для его работников лично эффективного решения поставленной задачи;
* мотивация персонала, моральное и материальное стимулирование;
* связь с общественностью, широкое оповещение о целях и задачах снижения потерь, ожидаемых и полученных результатах.

Для того чтобы требовать от персонала Энергосбыта, предприятий и работников электрических сетей выполнения нормативных требований по поддержанию системы учета электроэнергии на должном уровне, по достоверному расчету технических потерь, по выполнению мероприятий по снижению потерь, персонал должен знать эти нормативные требования и уметь их выполнять. Кроме того, он должен хотеть их выполнять, т.е. быть морально и материально заинтересованным в фактическом, а не формальном снижении потерь. Для этого необходимо проводить систематическое обучение персонала не только теоретически, но и практически, с переаттестацией и контролем усвоения знаний (экзаменами). Обучение должно проводиться для всех уровней – от руководителей подразделений, служб и отделов до рядовых исполнителей.

Руководители должны знать и уметь решать общие задачи управления процессом снижения потерь в сетях, исполнители – уметь решать конкретные задачи. Обучение должно преследовать не только цели получения новых знаний и навыков, но и обмена передовым опытом, распространения этого опыта во всех предприятиях энергосистемы.

Однако одних знаний и умений недостаточно. В энергоснабжающих организациях должна быть разработана, утверждена и эффективно действовать система поощрения за снижение потерь электроэнергии в сетях, выявление хищений электроэнергии с обязательным оставлением части полученной прибыли от снижения потерь (до 50%) в распоряжении персонала, получившего эту прибыль.

Необходимы, очевидно, новые подходы к нормированию потерь электроэнергии в сетях, которые должны учитывать не только их техническую составляющую, но и систематическую составляющую погрешностей расчета потерь и системы учета электроэнергии.

Очень важен контроль со стороны руководителей энергосистемы, предприятий, районов, электросетей и Энергосбыта за эффективностью работы контролеров, мастеров и монтеров РЭС с целью предотвращения получения личного дохода непосредственно с виновников хищений, «помощи» потребителям по несанкционированному подключению к сетям и т.п.

В конечном счете, должен быть создан такой экономический механизм, который бы ставил в прямую зависимость премирование персонала от его активности и эффективности в области снижения потерь.

Срок реализации проекта 5 лет.

Рассчитаем экономический эффект от предложенных мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях при уровне продаж и ценах 2008 года.

Составим таблицу 12.

Таблица 12.

Экономический эффект от предложенных мероприятий

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование показателя** | **Единицы измерения** | **Численное значение показателя** | | **Экономический эффект** |
| **До внедрения** | **После внедрения** |
| **1** | **Поступление электроэнергии в сеть в год** | млн. кВт•ч | **742,14** | **742,14** | **-** |
| **2** | **Полезный отпуск электроэнергии в год** | млн. кВт•ч | **638,24** | **675,35** | **37,11** |
| **3** | **Потери электроэнергии в год** | млн. кВт•ч  % | **103,90**  **14,00** | **66,79**  **8,99** | **- 37,11**  **- 5,01** |
| **4** | **Сумма потерь электроэнергии в год** | млн. руб. | **149,62** | **96,18** | **- 53,44** |

**Таким образом, внедрение данного мероприятия позволит сократить потери электроэнергии в сетях на 37,11 млн. кВт в год или на 5,01% и снизит себестоимость электроэнергии на 53,44 млн. руб.**

* 1. Работа с дебиторской задолженностью

Одним из основных направлений финансового оздоровления МУП «Электросеть» является работы с дебиторской задолженностью.

Первостепенная цель выставления счетов абонентам и сбор оплаты по ним – это обеспечение финансовой устойчивости предприятия. Достижение этой цели подразумевает решение следующих задач:

1. Создание информационной базы для выставления счетов, которая содержит достоверную базу данных о проживающем населении и отражает фактическое потребление каждого абонента.

2. Обеспечение своевременного правильного выставления счетов по всем объектам.

3. Максимальный сбор оплаты за услуги, аккумуляция доходов.

4. Сведение к минимуму безнадежных долгов.

Для получения максимального дохода по выставленным счетам необходимо, чтобы база данных предприятия была предельно точной. Поэтому МУП «Электросеть» должно проводить регулярную организованную инвентаризацию объектов для уточнения своей базы данных.

Кроме дополнительных технических возможностей, вероятно, МУП «Электросеть» потребуется дополнительные административные полномочия для того, чтобы получить исчерпывающие сведения о количестве проживающего населения.

Порядок выставления платежных документов, учета потребления услуг, права, обязанности и ответственность МУП «Электросеть» и потребителей должны регламентироваться нормативным актом.

Уровень сбора оплаты в МУП «Электросеть» характеризуется следующими тенденциями:

сбор оплаты от населения варьирует в диапазоне 60-90%;

сбор оплаты от промышленных и иных коммерческих абонентов достигает 80-90%;

сбор оплаты от бюджетных организаций находится на уровне 60-80%.

Имеются четыре основные группы потребителей: частные предприятия, государственные предприятия, бюджетные организации, бытовые потребители.

В целях улучшения сбора оплаты МУП «Электросеть» целесообразно применяют различные меры:

это своевременное выставление счетов;

система предварительного уведомления об имеющейся задолженности;

обращение в суд о взыскании просроченной;

опись имущества должников с судебными приставами;

сотрудничество с другими коммунальными организациями, например, МУП «Теплоэнергия», по отключению от услуг должников;

составление программ поэтапной оплаты задолженности;

отключения предприятий-должников.

Для реализации данных мероприятий МУП «Электросеть» необходима полная поддержка местных органов власти при проведении мероприятий по решению проблем неуплаты за услуги, даже если некоторые из них будут непопулярными и жесткими.

В настоящее время МУП «Электросеть» придерживается традиционного подхода к оказанию коммунальных услуг, согласно которому предприятие сосредоточено на решении технических, инженерных и финансовых задач, а внешней среде – потребителю – уделено недостаточно внимания.

Между тем, МУП «Электросеть» следует сделать потребителя своим ключевым звеном, так как именно он финансирует все аспекты их деятельности.

С этой целью МУП «Электросеть» должны разработать организационные мероприятия (стратегию) работы с потребителями. Внедрение политики, где потребителю отводится важное место, позволит МУП «Электросеть», в первую очередь, прогнозировать перспективные запросы потребителей и оказывать влияние на них, а также улучшить общественное мнение о предприятии и, как следствие, усилить готовность потребителей оплачивать счета.

Согласно опыту энергетических предприятий в других городах России, внедрение в практику указанных выше мер по работе с дебиторской задолженностью обеспечивает снижение задолженности по физическим лицам на 25%, а по юридическим – на 20%.

По состоянию на 31 декабря 2008 года задолженность физических лиц по оплату услуг МУП «Электросеть» составила 10 278,77 тыс. руб., а юридических лиц – 70 505,62 тыс. руб.

Основываясь на приведенных данных, можно ожидать сокращения задолженности физических лиц на: тыс. руб.

а юридических лиц – на:  тыс. руб.

Совокупное снижение дебиторской задолженности, таким образом, составит 16 670,81 тыс. руб.

### 3.3 Создание группы прочих доходов

### Основным видом деятельности МУП «Электросеть» является предоставлении услуг по передаче электроэнергии. Однако, уровень доходности данной деятельности связан с уровнем тарифов, которые устанавливаются на государственном уровне. Таким образом, резервы увеличения финансовых результатов МУП «Электросеть» кроются в оказании дополнительных услуг.

### Для этих целей предлагается создать в рамках предприятия группу прочих доходов.

### Группа прочих доходов будет являться структурным подразделением предприятия экономической службы МУП «Электросеть» и находиться в непосредственном подчинении заместителя директора по экономике.

### Основными задачами Группы прочих доходов будут являться:

* получение дополнительных доходов и прибыли от неосновных видов деятельности предприятия;
* повышение рентабельности прочих видов деятельности;
* планирование, контроль исполнения и экономический анализ прочих видов деятельности предприятия;
* осуществление своевременных расчетов с покупателями и заказчиками за предоставленные им услуги, продаваемые товары;

Группа прочих доходов в соответствии с поставленными перед ней задачами будет осуществлять следующие работы:

* прием заявок от клиентов на выполнение платных услуг, оформление договоров на оказание услуг, предоставляемых МУП «Электросеть»;
* оформление и предъявление счетов, и актов выполненных работ;
* организация учета и составления установленной отчетности о деятельности Группы прочих доходов;
* осуществление взаимодействия с руководителями структурных подразделений МУП «Электросеть», получение информации и документов, необходимых для выполнения услуг;
* организация связей с деловым партнерами для сбора необходимой информации, расширение внешних связей и обмен опытом;
* осуществление анализа спроса на реализуемые товары, продукцию и услуги;
* прогнозирование и мотивация сбыта посредством изучения и оценки потребностей покупателя;
* разработка планов рекламных мероприятий по группе товаров (услуг), определение их затрат и эффективности

### Для контроля и оценке эффективности работы группы прочих доходов целесообразно разработать систему производственной отчетности для данного структурного подразделения предприятия (таблица 13).

Предполагается, что внедрение данного мероприятия позволит увеличить доходы предприятия на 5% или на 2 541,82 млн. руб.

Таблица 13.

Матрица производственной отчетности группы прочих доходов МУП «Электросеть»

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Наименование документа | Срок сдачи | | | Пользователи | | Исполнители | | | |
| Начальник | | Экономист | Специалист |
| 1 | 2 | | | 3 | | 4 | | 5 | 6 |
| Формирование сводного бюджета продаж | до 20 числа | | | Начальник ПЭО | | + | |  |  |
| Заявка к бюджету продаж | до 20 числа | | | Начальник ПЭО | |  | | + |  |
| Бюджет производственных (накладных) и управленческих расходов | до 20 числа (план - 1 месяц) | | | Начальник ПЭО | | + | |  |  |
| Заявка к бюджету производственных (накладных) и управленческих расходов | до 20 числа (план-1 месяц) | | | Начальник ПЭО | |  | | + |  |
| Справка о Дт и Кт задолженности | до 20 числа (план-1 месяц) | | | Начальник ПЭО | |  | | + |  |
| Отчет о Дт и Кт задолженности | до 20 числа (план-1 месяц) | | | Начальник ПЭО | | + | |  |  |
| Заявка к бюджету продаж (МЦ) | до 20 числа | | | Начальник ГПД | |  | |  | + |
| Графики отпусков на последующий год | до 01.11. текущего года | | | ОУП | |  | |  | + |
| Отчет по прочим доходам (месяц, квартал, год) | до 25 числа месяца, следующего за отчетным | | | Начальник ГПД | |  | | + |  |
| Показатели по премированию по итогам месяца | до 5 числа | | | Начальник ПЭО | |  | | + |  |
| Отчет по работе ГПД (месяц, квартал, год) | до 25 числа | | | Зам. директора по экономике и логистике | |  | | + |  |
| Экономический анализ деятельности ГПД | до 25 числа | | | Зам. директора по экономике и логистике | | + | |  |  |
| Отчет по техническому обслуживанию | до 20 числа | | | Начальник ОЭС | |  | |  | + |
| Акты списания материальн-технических ресурсов на капитальный ремонт, капитальные вложения, текущие работы, платные услуги | по графику, согласно приказа | | | Начальник ОМТО, Начальник ПЭО | |  | |  | + |
| Задание на т/о эл. счетчиков на следующий месяц | 25 число каждого месяца | | | Начальник ПЭО | |  | |  | + |
| Служебные записки и заявления на очередные отпуска | | до 20 числа каждого месяца | Начальник ОУП | |  | |  | | + |
| Табель учета рабочего времени | | последний рабочий день каждого месяца | Начальник ОтиЗ | |  | |  | | + |
| Отчет о движении заявок | | по мере поступления | Начальник ГПД | |  | | + | |  |

Таким образом, общий экономический эффект от предложенных мероприятий составит (см. табл. 13).

Таблица 13.

Экономический эффект от предложенных мероприятий

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Показатель** | **Численное значение показателя** | | **Экономический эффект** |
| **До внедрения** | **После внедрения** |
| **1** | **Себестоимость электроэнергии, млн. руб.** | **1 016,74** | **963,30** | **- 53,44** |
| **2** | **Дебиторская задолженность, млн. руб.** | **80,78** | **64,11** | **- 16,67** |
| **3** | **Валовая прибыль, млн. руб.** | **50,83** | **104,27** | **53,44** |
| **4** | **Прибыль до налогообложения, млн. руб.** | **46,10** | **106,81** | **60,71** |

Произведенные расчеты показали, что внедрение предложенных мероприятий позволит получить дополнительную прибыль в размере 60,71 млн. руб., снизить себестоимость электроэнергии на 53,4 млн. руб. и сократить дебиторскую задолженность на 16,67 млн. руб.

Заключение

Целью дипломного проекта являлась разработка предложений по улучшению финансово-хозяйственной деятельности предприятия городского хозяйства МУП «Электросеть».

В первой главе дипломного проекта были раскрыты теоретические основы анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

Во второй главе проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности МУП «Электросеть», на базе которого проведены исследования.

Анализ состава и структуры имущества предприятия показал, что показатель фондоотдачи ниже в 2007 году по сравнению с 2006 годом и несколько повышается в 2008 году. Со снижением фондоотдачи увеличивается обратный ему показатель фондоемкость. Коэффициент амортизации и коэффициент годности изменяются незначительно.

Большой **удельный вес в структуре основных фондов занимают промышленно-производственные фонды, что является положительным для производственного процесса. За 2006 – 2008 гг. произошло увеличение стоимости основных фондов, что важно за счет роста промышленно-производственных фондов.**

Анализ трудовых ресурсов показал, что, имеющиеся трудовые ресурсы используются недостаточно полно. В 2007 году в среднем одним рабочим отработано по 210 дней вместо 220, в связи, с чем сверхплановые целодневные потери рабочего времени составили на одного рабочего 10 дней, а на всех – 3 550 дней. В 2008 году одним рабочим отработано 190 дней против 225 запланированных, что на всех рабочих составило – 12 495 дней.

На основании анализа ликвидности и платежеспособности можно сделать вывод, что баланс предприятия не является абсолютно ликвидным в настоящее время. Невыполнение одного из первых трех неравенств свидетельствует о нарушении ликвидности баланса. Невыполнение первого неравенства, показывающего текущую ликвидность, говорит о неплатежеспособности предприятия в настоящее время.

На основе анализа финансовой устойчивости можно сделать вывод, что запасы и затраты не покрываются собственными средствами предприятия в 2008 году. Отрицательным моментом является превышение роста запасов и затрат над темпами роста источников их формирования: собственные оборотные средства уменьшились в 2008 году по сравнению с 2007 годом, общая величина источников формирования наметила тенденцию к увеличению за счет кредитов и займов, в основном долгосрочных.

Проведенный анализ финансовых результатов, то есть прибыли и рентабельности показывает о снижении эффективности работы предприятия в 2007 – 2008 годах.

Анализ деловой активности показал снижение коэффициента общей оборачиваемости капитала, что свидетельствует о снижении общей ресурсоотдачи имущества и увеличении среднего срока оборота капитала.

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств указывает на снижение оборачиваемости всех оборотных средств. Определение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности указывает на то, что оборачиваемость средств в расчетах снижается на протяжении трех лет. Срок оборачиваемости кредиторской задолженности увеличивается, что является отрицательной тенденцией с позиции соблюдения платежной дисциплины.

На основании проведенных исследовании предприятию были предложены следующие мероприятии по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности:

1. Снижение потерь электроэнергии в электрических сетях;

2. Мероприятия по снижению дебиторской задолженности;

3. Создание группы прочих доходов.

Произведенные расчеты показали, что внедрение предложенных мероприятий позволит получить дополнительную прибыль в размере 60,71 млн. руб., снизить себестоимость электроэнергии на 53,4 млн. руб. и сократить дебиторскую задолженность на 16,67 млн. руб.

Таким образом, цель дипломного проекта – разработка предложений и рекомендаций по улучшению финансово-хозяйственной деятельности МУП г. Череповца «Электросеть» - достигнута.

**Список использованных источников**

1. **Гражданский кодекс РФ. Ч. 1 – 3**
2. **Конституция (Основной закон) Российской Федерации**
3. **Любушин Н.П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005 – 448 с.**
4. **Селезнева Н.Н., Ионова А.Ф. Финансовый анализ. Управление финансами: Учеб. пособие для вузов. – 2-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. – 639 с.**
5. **Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: Новое знание, 2002. – 704 с.**
6. **Банк В.Р., Банк С.В., Тараскина А.В. Финансовый анализ: учеб. пособие. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 344 с.**
7. **Ковалев В.В. Финансовый анализ: Управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. – М.: Финансы и статистика, 1996. – 432 с.**
8. **Волкова О.Н. Управленческий учет: учеб. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2005. – 472 с.**
9. **Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учеб. для вузов/ Под общей ред. М.В. Мельник; Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации. – М.: Экономист, 2004. – 320 с.**
10. **Ковалев В.В., Волкова О.Н. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учеб. – М.: ТК Велби. Изд-во Проспект, 2004. – 424 с.**
11. **Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия. – М.: Дело и сервис, 2001. – 265 с.**
12. **Рыбалкина В.Е. Анализ экономики. – М.: 2002. – 195 с.**
13. **Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. – М.: Финансы и статистика, 2001. – 288 с.**
14. **Быкадаров В.Л., Алексеев П.Д. Финансово-экономическое состояние предприятия. – М.: Издательство ПРИОР, 2000. – 96 с.**
15. **Вакуленко Т.Г., Фомина Л.Ф. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений. – М.: Издательский дом Герда, 2001. – 214 с.**
16. **Грачев А.В. Анализ и управление финансовой устойчивостью предприятия: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательство Дело и Сервис, 2002. – 378 с.**
17. **Грищенко О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Учебное пособие. – Таганрог: Издательство ТРТУ, 2000. – 112 с.**
18. **Репин В.В. Технология управления финансами предприятия. – М.: Издательский дом АТКАРА, 2000. – 323 с.**
19. **Финансовый менеджмент: теория и практика./ Под ред. Е.С. Стояновой – М.: Перспектива, 2001. – 737 с.**
20. **Батрин Ю.Д., Фомин П.А. Особенности управления финансовыми ресурсами промышленных предприятий. – М.: Высшая школа, 2002. – 150 с.**
21. **Бредникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 146 с.**
22. **Павлова Л.Н. Финансы предприятия. – М.: Издательство ЮНИТИ, 2001. – 430 с.**
23. Стоянова М.С. Финансовый менеджмент: теория и практика. - М.: ИНФРА-М, 2007. – 222 с.
24. Титов В.И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – М.: ИТК « Дашков и К», 2005. – 352с.
25. Трубочкина М.И. Экономика предприятия. – М. ИФРА-М, 2006. – 135 с.
26. Тютюкина Е.Б. Финансы предприятий учебно-практическое пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2007. – 252 с.
27. Хотинская Г.И. Финансовый менеджмент: Учеб. пос. – М.: Дело и Сервис, 2008. – 192 с.
28. Шеремет А. Д. Методика финансового анализа предприятия. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 175 с.

Приложение А

Движение основных средств за 2006 год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование групп | Остаток на начало года | Оборот за 2006 год | | Остаток на конец года |
| прибыло | выбыло |
| 1 | Здания | 78 643 894 | 15 350 388 | 2 137 882 | 91 856 400 |
| 2 | Сооружения | 14 104 018 | 1 352 891 | 274 331 | 15 182 578 |
| 3 | Передаточные устройства | 1 784 881 | 35 679 | 25 897 | 1 794 663 |
| 4 | Машины и оборудование | 182 010 691 | 62 661 685 | 30 476 194 | 214 196 182 |
|  | в том числе: |  |  |  |  |
| Силовые машины и оборудование | 55 610 973 | 14 876 980 | 5 897 698 | 64 590 255 |
| Рабочие машины и оборудование | 65 291 795 | 34 167 104 | 23 998 831 | 75 460 068 |
| Измерительные приборы и устройства и лабораторное оборудование | 37 505 366 | 12 360 792 | 9 307 | 49 856 851 |
| Вычислительная техника | 21 088 697 | 1 256 809 | 520 419 | 21 825 087 |
| Прочие машины и оборудование | 2 513 860 |  | 49 939 | 2 463 921 |
| 5 | Транспортные средства | 10 656 791 | 1 154 087 | 12 890 | 11 797 988 |
| 6 | Инструмент | 1 584 448 | 5 890 | 2 098 | 1 588 240 |
| 7 | Производственный инвентарь и принадлежности | 5 008 764 | 37 890 | 25 093 | 5 021 561 |
| 8 | Мебель | 1 561 296 | 23 856 |  | 1 585 152 |
|  | Итого: | 295 354 783 | 80 622 366 | 32 954 385 | 343 022 764 |

Движение основных средств за 2007 год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование групп | Остаток на начало года | Оборот за 2007 год | | Остаток на конец года |
| прибыло | выбыло |
| 1 | Здания | 91 856 400 |  | 1 239 076 | 90 617 324 |
| 2 | Сооружения | 15 182 578 | 5 390 764 |  | 20 573 342 |
| 3 | Передаточные устройства | 1 794 663 | 986 908 | 478 654 | 2 302 917 |
| 4 | Машины и оборудование | 214 196 182 | 71 659 670 | 4 809 558 | 281 046 294 |
|  | в том числе: |  |  |  |  |
| Силовые машины и оборудование | 64 590 255 | 35 078 590 | 1 098 700 | 98 570 145 |
| Рабочие машины и оборудование | 75 460 068 | 30 107 458 | 3 281 987 | 102 285 539 |
| Измерительные приборы и устройства и лабораторное оборудование | 49 856 851 | 107 943 | 40 987 | 49 923 807 |
| Вычислительная техника | 21 825 087 | 6 108 789 | 320 786 | 27 613 090 |
| Прочие машины и оборудование | 2 463 921 | 256 890 | 67 098 | 2 653 713 |
| 5 | Транспортные средства | 11 797 988 |  | 59 000 | 11 738 988 |
| 6 | Инструмент | 1 588 240 | 25 987 | 8 907 | 1 605 320 |
| 7 | Производственный инвентарь и принадлежности | 5 021 561 | 6 789 |  | 5 028 350 |
| 8 | Мебель | 1 585 152 |  |  | 1 585 152 |
|  | Итого: | 343 022 764 | 78 070 118 | 6 595 195 | 414 497 687 |

Движение основных средств за 2008 год

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование групп | Остаток на начало года | Оборот за 2008 год | | Остаток на конец года |
| прибыло | выбыло |
| 1 | Здания | 90 617 324 |  | 8 351 200 | 82 266 124 |
| 2 | Сооружения | 20 573 342 | 1 875 984 | 564 782 | 21 884 544 |
| 3 | Передаточные устройства | 2 302 917 | 15 680 | 10 546 | 2 308 051 |
| 4 | Машины и оборудование | 281 046 294 | 64 442 180 | 10 399 392 | 335 089 082 |
|  | в том числе: |  |  |  |  |
| Силовые машины и оборудование | 98 570 145 | 8 560 980 | 2 908 698 | 104 222 427 |
| Рабочие машины и оборудование | 102 285 539 | 53 162 100 | 7 377 900 | 148 069 739 |
| Измерительные приборы и устройства и лабораторное оборудование | 49 923 807 | 1 879 560 | 12 307 | 51 791 060 |
| Вычислительная техника | 27 613 090 | 780 560 | 100 487 | 28 293 163 |
| Прочие машины и оборудование | 2 653 713 | 58 980 |  | 2 712 693 |
| 5 | Транспортные средства | 11 738 988 | 100 678 | 23 009 | 11 816 657 |
| 6 | Инструмент | 1 605 320 |  | 4 580 | 1 600 740 |
| 7 | Производственный инвентарь и принадлежности | 5 028 350 | 45 400 | 1 090 | 5 072 660 |
| 8 | Мебель | 1 585 152 | 10 890 |  | 1 596 042 |
|  | Итого: | 414 497 687 | 66 490 812 | 19 354 599 | 461 633 900 |

**Приложение Б**

**Бухгалтерский баланс МУП «Электросеть» за 2006 год**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| АКТИВ | | | Код показателя | | На начало отчетного года | | На конец отчетного года |
| 1 | | | 2 | | 3 | | 4 |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | |  | |  | |  |
| Нематериальные активы | | | 110 | | 1 870 655 | | 2 056 890 |
| Основные средства | | | 120 | | 295 354 783 | | 343 022 764 |
| Незавершенное строительство | | | 130 | | 6 090 567 | | 5 128 569 |
| Доходные вложения в материальные ценности | | | 135 | |  | | - |
| Долгосрочные финансовые вложения | | | 140 | | 3 150 780 | | 4 589 260 |
| Отложенные финансовые активы | | | 145 | | 1 209 087 | | 1 584 320 |
| Прочие внеоборотные активы | | | 150 | | 380 564 | | 432 132 |
| ИТОГО по разделу I | | | 190 | | 308 056 436 | | 356 813 935 |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | |  | |  | |  |
| Запасы | | | 210 | | 6 340 525 | | 8 523 044 |
| в том числе: | | |  | |  | |  |
| сырье, материалы и другие аналогичные ценности | | | 211 | | 3 908 540 | | 5 941 397 |
| животные на выращивании и откорме | | | 212 | | - | | - |
| затраты в незавершенном производстве | | | 213 | | 1 540 300 | | 1 754 219 |
| готовая продукция и товары для перепродажи | | | 214 | | 250 540 | | 260 549 |
| товары отгруженные | | | 215 | | 450 467 | | 328 374 |
| расходы будущих периодов | | | 216 | | 190 678 | | 238 505 |
| прочие запасы и затраты | | | 217 | | - | | - |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | | | 220 | | 1 389 667 | | 1 762 662 |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | | | 230 | | - | | - |
| в том числе покупатели и заказчики | | |  | | - | | - |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) | | | 240 | | 17 563 097 | | 23 059 931 |
| в том числе покупатели и заказчики | | |  | | 17 563 097 | | 23 059 931 |
| Краткосрочные финансовые вложения | | | 250 | | 5 190 578 | | 4 985 745 |
| Денежные средства | | | 260 | | 10 980 345 | | 12 032 875 |
| Прочие оборотные активы | | | 270 | | - | | - |
| ИТОГО по разделу II | | | 290 | | 41 464 212 | | 50 364 257 |
| БАЛАНС | | | 300 | | 349 520 648 | | 407 178 192 |
| ПАССИВ | | | | Код | | На начало отчетного | На конец  отчетного |
| показателя | | года | года |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | |  | |  |  |
| Уставный капитал | |  |  | 410 | | 5 974 800 | 5 974 800 |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | | | |  | | - | - |
| Добавочный капитал | |  |  | 420 | | 322 375 890 | 367 232 865 |
| Резервный капитал | |  |  | 430 | | 255 304 | 580 789 |
|  | в том числе: |  |  |  | |  |  |
|  | резервы, образованные в соответствии с законодательством | | | 431 | | 255 304 | 580 789 |
|  | резервы, образованные в соответствии с учредительными | | |  | |  |  |
|  | документами |  |  | 432 | | - | - |
| Целевое финансирование | | | | 450 | | - | - |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | | | | 470 | | 560 780 | 870 457 |
| ИТОГО по разделу III | | | | 490 | | 329 166 774 | 374 658 911 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |  | |  |  |
| Займы и кредиты | |  |  | 510 | | 9 189 530 | 12 259 759 |
| Отложенные налоговые обязательства | | | | 515 | | - | - |
| Прочие долгосрочные обязательства | |  |  | 520 | | - | - |
| ИТОГО по разделу IV | | | | 590 | | 9 189 530 | 12 259 759 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |  | |  |  |
| Займы и кредиты | |  |  | 610 | | 907 589 | 1 929 147 |
| Кредиторская задолженность | |  |  | 620 | | 9 424 415 | 16 519 025 |
| в том числе: | | | |  | |  |  |
| поставщики и подрядчики | | |  | 621 | | 7 983 080 | 14 247 877 |
| задолженность перед персоналом организации | | | | 622 | | 1 130 548 | 1 780 570 |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | | | | 623 | | - | - |
| задолженность по налогам и сборам | | |  | 624 | | 310 787 | 490 578 |
| прочие кредиторы | | |  | 625 | | - | - |
| Задолженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов | | | | 630 | | - | - |
| Доходы будущих периодов | | |  | 640 | | 832 340 | 1 811 350 |
| Резервы предстоящих расходов | | |  | 650 | | - | - |
| Прочие краткосрочные обязательства | | |  | 660 | | - | - |
| ИТОГО по разделу V | | | | 690 | | 11 164 344 | 20 259 522 |
| БАЛАНС | | | | 700 | | 349 520 648 | 407 178 192 |

**Бухгалтерский баланс МУП «Электросеть» за 2007 год**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| АКТИВ | | | | Код показателя | | На начало отчетного года | | На конец отчетного года | |
| 1 | | | | 2 | | 3 | | 4 | |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |  | |  | |  | |
| Нематериальные активы | | | | 110 | | 2 056 890 | | 2 356 680 | |
| Основные средства | | | | 120 | | 343 022 764 | | 414 497 687 | |
| Незавершенное строительство | | | | 130 | | 5 128 569 | | 6 588 484 | |
| Доходные вложения в материальные ценности | | | | 135 | | - | | - | |
| Долгосрочные финансовые вложения | | | | 140 | | 4 589 260 | | 5 890 456 | |
| Отложенные финансовые активы | | | | 145 | | 1 584 320 | | 1 680 580 | |
| Прочие внеоборотные активы | | | | 150 | | 432 132 | | 579 478 | |
| ИТОГО по разделу I | | | | 190 | | 356 813 935 | | 431 593 365 | |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |  | |  | |  | |
| Запасы | | | | 210 | | 8 523 044 | | 11 737 057 | |
| в том числе: | | | |  | |  | |  | |
| сырье, материалы и другие аналогичные ценности | | | | 211 | | 5 941 397 | | 8 345 845 | |
| животные на выращивании и откорме | | | | 212 | | - | | - | |
| затраты в незавершенном производстве | | | | 213 | | 1 754 219 | | 1 980 569 | |
| готовая продукция и товары для перепродажи | | | | 214 | | 260 549 | | 489 078 | |
| товары отгруженные | | | | 215 | | 328 374 | | 540 890 | |
| расходы будущих периодов | | | | 216 | | 238 505 | | 380 675 | |
| прочие запасы и затраты | | | | 217 | | - | | - | |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | | | | 220 | | 1 762 662 | | 2 784 789 | |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | | | | 230 | | - | | - | |
| в том числе покупатели и заказчики | | | |  | | - | | - | |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) | | | | 240 | | 23 059 931 | | 45 568 458 | |
| в том числе покупатели и заказчики | | | |  | | 23 059 931 | | 45 568 458 | |
| Краткосрочные финансовые вложения | | | | 250 | | 4 985 745 | | 5 180 567 | |
| Денежные средства | | | | 260 | | 12 032 875 | | 27 890 568 | |
| Прочие оборотные активы | | | | 270 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу II | | | | 290 | | 50 364 257 | | 93 161 439 | |
| БАЛАНС | | | | 300 | | 407 178 192 | | 524 754 804 | |
| ПАССИВ | | | | | Код | | На начало отчетного | | На конец  отчетного | |
| показателя | | года | | года | |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | |  | |  | |  | |
| Уставный капитал | |  |  | | 410 | | 5 974 800 | | 5 974 800 | |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | | | | |  | | - | | - | |  |
| Добавочный капитал | |  |  | | 420 | | 367 232 865 | | 446 136 897 | |
| Резервный капитал | |  |  | | 430 | | 580 789 | | 809 450 | |
|  | в том числе: |  |  | |  | |  | |  | |
|  | резервы, образованные в соответствии с законодательством | | | | 431 | | 580 789 | | 809 450 | |
|  | резервы, образованные в соответствии с учредительными | | | |  | |  | |  | |
|  | документами |  |  | | - | | - | | - | |
| Целевое финансирование | | | | | 450 | | - | | - | |  |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | | | | | 470 | | 870 457 | | 1 250 754 | |  |
| ИТОГО по разделу III | | | | | 490 | | 374 658 911 | | 454 171 901 | |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |  | |  | |  | |
| Займы и кредиты | |  |  | | 510 | | 12 259 759 | | 15 359 450 | |
| Отложенные налоговые обязательства | | | | | 515 | | - | | - | |
| Прочие долгосрочные обязательства | |  |  | | 520 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу IV | | | | | 590 | | 12 259 759 | | 15 359 450 | |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |  | |  | |  | |
| Займы и кредиты | |  |  | | 610 | | 1 929 147 | | 2 780 456 | |
| Кредиторская задолженность | |  |  | | 620 | | 16 519 025 | | 48 820 035 | |
| в том числе: | | | | |  | |  | |  | |
| поставщики и подрядчики | | |  | | 621 | | 14 247 877 | | 45 348 386 | |
| задолженность перед персоналом организации | | | | | 622 | | 1 780 570 | | 2 680 970 | |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | | | | | 623 | | - | | - | |
| задолженность по налогам и сборам | | |  | | 624 | | 490 578 | | 790 679 | |
| прочие кредиторы | | |  | | 625 | | - | | - | |
| Задолженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов | | | | | 630 | | - | | - | |
| Доходы будущих периодов | | |  | | 640 | | 1 811 350 | | 3 622 962 | |
| Резервы предстоящих расходов | | |  | | 650 | | - | | - | |
| Прочие краткосрочные обязательства | | |  | | 660 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу V | | | | | 690 | | 20 259 522 | | 55 223 453 | |
| БАЛАНС | | | | | 700 | | 407 178 192 | | 524 754 804 | |

**Бухгалтерский баланс МУП «Электросеть» за 2008 год**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| АКТИВ | | | | Код показателя | | На начало отчетного года | | На конец отчетного года | |
| 1 | | | | 2 | | 3 | | 4 | |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |  | |  | |  | |
| Нематериальные активы | | | | 110 | | 2 356 680 | | 2 490 785 | |
| Основные средства | | | | 120 | | 414 497 687 | | 461 633 900 | |
| Незавершенное строительство | | | | 130 | | 6 588 484 | | 7 190 968 | |
| Доходные вложения в материальные ценности | | | | 135 | | - | | - | |
| Долгосрочные финансовые вложения | | | | 140 | | 5 890 456 | | 6 543 567 | |
| Отложенные финансовые активы | | | | 145 | | 1 680 580 | | 1 790 675 | |
| Прочие внеоборотные активы | | | | 150 | | 579 478 | | 690 786 | |
| ИТОГО по разделу I | | | | 190 | | 431 593 365 | | 480 340 681 | |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ | | | |  | |  | |  | |
| Запасы | | | | 210 | | 11 737 057 | | 17 421 122 | |
| в том числе: | | | |  | |  | |  | |
| сырье, материалы и другие аналогичные ценности | | | | 211 | | 8 345 845 | | 12 784 895 | |
| животные на выращивании и откорме | | | | 212 | | - | | - | |
| затраты в незавершенном производстве | | | | 213 | | 1 980 569 | | 2 876 863 | |
| готовая продукция и товары для перепродажи | | | | 214 | | 489 078 | | 587 678 | |
| товары отгруженные | | | | 215 | | 540 890 | | 685 790 | |
| расходы будущих периодов | | | | 216 | | 380 675 | | 485 896 | |
| прочие запасы и затраты | | | | 217 | | - | | - | |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | | | | 220 | | 2 784 789 | | 3 578 432 | |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | | | | 230 | | - | | - | |
| в том числе покупатели и заказчики | | | |  | | - | | - | |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) | | | | 240 | | 45 568 458 | | 80 784 389 | |
| в том числе покупатели и заказчики | | | |  | | 45 568 458 | | 80 784 389 | |
| Краткосрочные финансовые вложения | | | | 250 | | 5 180 567 | | 5 897 543 | |
| Денежные средства | | | | 260 | | 27 890 568 | | 25 689 754 | |
| Прочие оборотные активы | | | | 270 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу II | | | | 290 | | 93 161 439 | | 133 371 240 | |
| БАЛАНС | | | | 300 | | 524 754 804 | | 613 711 921 | |
| ПАССИВ | | | | | Код | | На начало отчетного | | На конец  отчетного | |
| показателя | | года | | года | |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ | | | | |  | |  | |  | |
| Уставный капитал | |  |  | | 410 | | 5 974 800 | | 5 974 800 | |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | | | | |  | | - | | - | |
| Добавочный капитал | |  |  | | 420 | | 446 136 897 | | 490 776 480 | |
| Резервный капитал | |  |  | | 430 | | 809 450 | | 1 291 788 | |
|  | в том числе: |  |  | |  | |  | |  | |
|  | резервы, образованные в соответствии с законодательством | | | | 431 | | 809 450 | | 1 291 788 | |
|  | резервы, образованные в соответствии с учредительными | | | |  | |  | |  | |
|  | документами |  |  | | 432 | | - | | - | |
| Целевое финансирование | | | | | 450 | | - | | - | |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | | | | | 470 | | 1 250 754 | | 1 595 786 | |
| ИТОГО по разделу III | | | | | 490 | | 454 171 901 | | 499 638 854 | |
| IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |  | |  | |  | |
| Займы и кредиты | |  |  | | 510 | | 15 359 450 | | 20 678 563 | |
| Отложенные налоговые обязательства | | | | | 515 | | - | | - | |
| Прочие долгосрочные обязательства | |  |  | | 520 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу IV | | | | | 590 | | 15 359 450 | | 20 678 563 | |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | | |  | |  | |  | |
| Займы и кредиты | |  |  | | 610 | | 2 780 456 | | 3 876 560 | |
| Кредиторская задолженность | |  |  | | 620 | | 48 820 035 | | 88 034 751 | |
| в том числе: | | | | |  | |  | |  | |  |
| поставщики и подрядчики | | |  | | 621 | | 45 348 386 | | 82 865 073 | |
| задолженность перед персоналом организации | | | | | 622 | | 2 680 970 | | 3 894 785 | |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами | | | | | 623 | | - | | - | |
| задолженность по налогам и сборам | | |  | | 624 | | 790 679 | | 1 274 893 | |
| прочие кредиторы | | |  | | 625 | | - | | - | |
| Задолженность перед участниками (учредителям) по выплате доходов | | | | | 630 | | - | | - | |
| Доходы будущих периодов | | |  | | 640 | | 3 622 962 | | 1 483 193 | |
| Резервы предстоящих расходов | | |  | | 650 | | - | | - | |
| Прочие краткосрочные обязательства | | |  | | 660 | | - | | - | |
| ИТОГО по разделу V | | | | | 690 | | 55 223 453 | | 93 394 504 | |
| БАЛАНС | | | | | 700 | | 524 754 804 | | 613 711 921 | |

**Приложение В**

**Отчет о прибылях и убытках за 2006 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | | За отчетный год | За предыдущий год |
| наименование | Код |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | | |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога  на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) | 010 | 860 239 610 | 725 951 100 |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 020 | 782 036 750 | 654 010 350 |
| Валовая прибыль | 029 | 78 202 860 | 71 940 750 |
| Коммерческие расходы | 030 | 1 377 318 | 1 057 453 |
| Управленческие расходы | 040 | 2 380 578 | 1 765 810 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 050 | 74 444 964 | 69 117 487 |
| Прочие доходы и расходы | | | |
| Проценты к получению | 060 | 54 420 | 37 892 |
| Проценты к уплате | 070 | - | - |
| Доходы от участия в других организациях | 080 | 140 011 | 90 875 |
| Прочие операционные доходы | 090 | 1 175 517 | 985 780 |
| Прочие операционные расходы | 100 | 2 087 758 | 1 894 378 |
| Внереализационные доходы | 120 | 817 478 | 978 456 |
| Внереализационные расходы | 130 | 1 590 789 | 1 175 478 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 140 | 72 953 843 | 68 140 634 |
| Отложенные налоговые активы | 141 | - | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 142 | - | - |
| Текущий налог на прибыль | 150 | 17 508 922 | 16 353 752 |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 190 | 55 444 921 | 51 786 882 |

**Отчет о прибылях и убытках за 2007 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | | За отчетный год | За предыдущий год |
| наименование | Код |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | | |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога  на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) | 010 | 893 157 890 | 860 239 610 |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 020 | 834 727 850 | 782 036 750 |
| Валовая прибыль | 029 | 58 430 040 | 78 202 860 |
| Коммерческие расходы | 030 | 1 578 459 | 1 377 318 |
| Управленческие расходы | 040 | 2 587 543 | 2 380 578 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 050 | 54 264 038 | 74 444 964 |
| Прочие доходы и расходы | | | |
| Проценты к получению | 060 | 62 896 | 54 420 |
| Проценты к уплате | 070 | - | - |
| Доходы от участия в других организациях | 080 | 178 564 | 140 011 |
| Прочие операционные доходы | 090 | 1 386 567 | 1 175 517 |
| Прочие операционные расходы | 100 | 1 890 432 | 2 087 758 |
| Внереализационные доходы | 120 | 1 167 544 | 817 478 |
| Внереализационные расходы | 130 | 1 678 877 | 1 590 789 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 140 | 53 490 300 | 72 953 843 |
| Отложенные налоговые активы | 141 | - | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 142 | - | - |
| Текущий налог на прибыль | 150 | 12 837 672 | 17 508 922 |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 190 | 40 652 628 | 55 444 921 |

**Отчет о прибылях и убытках за 2008 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | | За отчетный год | За предыдущий год |
| наименование | Код |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | | |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога  на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) | 010 | 1 067 571 710 | 893 157 890 |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 020 | 1 016 735 410 | 834 727 850 |
| Валовая прибыль | 029 | 50 836 300 | 58 430 040 |
| Коммерческие расходы | 030 | 1 699 543 | 1 578 459 |
| Управленческие расходы | 040 | 2 174 756 | 2 587 543 |
| Прибыль (убыток) от продаж | 050 | 46 962 001 | 54 264 038 |
| Прочие доходы и расходы | | | |
| Проценты к получению | 060 | 71 567 | 62 896 |
| Проценты к уплате | 070 | - | - |
| Доходы от участия в других организациях | 080 | 189 766 | 178 564 |
| Прочие операционные доходы | 090 | 1 478 598 | 1 386 567 |
| Прочие операционные расходы | 100 | 1 797 564 | 1 890 432 |
| Внереализационные доходы | 120 | 964 762 | 1 167 544 |
| Внереализационные расходы | 130 | 1 765 538 | 1 678 877 |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 140 | 46 103 592 | 53 490 300 |
| Отложенные налоговые активы | 141 | - | - |
| Отложенные налоговые обязательства | 142 | - | - |
| Текущий налог на прибыль | 150 | 9 220 718 | 12 837 672 |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 190 | 36 882 874 | 40 652 628 |

Приложение Г

Структура управления на предприятии МУП «Электросеть»

Начальник

Отдел учета электроэнергии

Инженеры-программисты

Начальник

Отдел АСУ

Рабочие (машинисты экскаватора, водители, плотники, слесари-сантехники, механики, электрогазосварщики)

Цех механизации и транспорта

Начальник

Электромонтеры

Учетчики электрических сетей

Инженеры

Начальник

Водители

Электромонтеры

Мастера по ремонту релейной защиты и автоматики

Инженеры

Начальник

Производственная лаборатория

Электромонтеры

Мастера по эксплуатации и ремонту РП и ТП, кабельных линий

Начальник

Череповецкий сетевой район

Водители

Электромонтеры

Диспетчеры

Начальник

Отдел кадров

Секретариат

Юридическая служба

Бухгалтерия предприятия

Оперативно-диспетчерская служба

Управление

Директор предприятия

Производственно-техническая служба

Бухгалтерия

Юристы отдела

Техники и операторы

Цех электронно-измерительных устройств

Начальник

Мастера

Лаборанты

Отдел охраны труда