Министерство сельского хозяйства РФ

Департамент научно-технологической политики и образования

Волгоградская государственная сельскохозяйственная академия

Кафедра организации сельскохозяйственного производства

Методические указания

к курсовому проекту по дисциплине

«Планирование на предприятии АПК»

на тему:

«Организационно-экономическое обоснование

производственно-финансовой деятельности

предприятия АПК на перспективу»

Волгоград 2007

Методические указания к курсовому проекту по дисциплине «Планирование на предприятии АПК» на тему «Организационно-экономическое обоснование производственно-финансовой деятельности предприятия АПК на перспективу» / Сост. Р. Н. Муртазаева, В. И. Гайдукова. Волгог. гос. с.-х. акад. – Волгоград, 2007. – 24 с.

Излагаются план, примерное содержание курсового проекта, а также методические рекомендации по его выполнению.

Для студентов сельскохозяйственных вузов специальности 080500 – Экономика и управление на предприятии АПК.

Введение

С отменой централизованного планирования со стороны государства возросла роль планирования производственно-финансовой деятельности на предприятии. Руководители и специалисты должны самостоятельно планировать его деятельность, владеть методикой составления типового Плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия на каждый год, бизнес-плана, стратегических, перспективных и оперативных планов развития предприятия и его структурных подразделений.

Рыночные условия хозяйствования требуют от руководителей и специалистов предприятий аграрного производства высокого профессионализма, быстрого реагирования на изменения рыночной конъюнктуры, владения методами прогнозирования, стратегического и тактического планирования и модели гибкого развития предприятия.

Для этого необходима исходная информация о хозяйственной деятельности в предыдущие годы, находящихся в распоряжении предприятия ресурсах, ситуации на рынках, региональных программ развития аграрного сектора экономики.

Сам процесс планирования на предприятии невозможен без наличия соответствующих целей, определения стратегических направлений действий с учетом внешних факторов и установления степени их преодоления, а также внутренних возможностей и их потенциального использования для развития.

Планирование деятельности предприятия – это выполнение экономических расчетов и разработка сценариев формирования вариантов его производственно-финансовой деятельности. Плану необходимо придать свойства устойчивости, гибкости, надежности, использовать бюджетирование как метод разработки действенного контроля за выполнением планов на предприятии.

В методических указаниях даны разделы проекта, по ним приведены примерные формы таблиц и советы по их анализу и порядку расчетов.

Необходимые справочные материалы и нормативы указываются преподавателем для студентов очного обучения на занятиях, предшествующих производственной практике, для заочников – во время установочной сессии.

**ПЛАН КУРСОВОГО ПРОЕКТА**

Введение

1. Экономическая характеристика хозяйства, анализ сложившейся специализации и экономической эффективности товарного производства продукции

1.1. Статус предприятия и экономические условия

1.2. Анализ и динамика развития предприятия за последние 5 лет

2. Перспективная экономическая эффективность сельскохозяйственных культур и отраслей животноводства при рациональной системе их ведения

2.1. Экономическая эффективность товарных культур

2.2. Экономическая эффективность отраслей животноводства

3. Производственно – финансовая деятельность предприятия на перспективу

3.1. Сценарии формирования различных вариантов производственно-финансовой деятельности предприятия

3.2. Разработка производственной программы, формирование и распределение хозяйственного дохода внутрихозяйственного подразделения исследуемого предприятия

Выводы и предложения

Список использованной литературы

Приложения

**Содержание разделов курсового проекта**

Введение должно быть увязано по содержанию с темой курсового проекта и занимать не более 2-3 с. Формируется цель разработки данного проекта для конкретного хозяйства, называются использованные материалы.

В подразделе 1.1. следует представить организационно-правовую форму предприятия с кратким изложением Устава, экономические условия (удаленность хозяйства от районного и областного центров, пункты реализации основных видов товарной продукции и приобретения материально-технических ресурсов и др.) – 3-4 с.

Подраздел 1.2. посвящен анализу предприятия за последние годы (5 лет) в предлагаемом примерном перечне и формах аналитических таблиц. Перед таблицей нужно дать краткую характеристику анализируемых показателей, указать на их значимость, сделать выводы, используя графики, диаграммы и т.п.

**Раздел 1.** **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ХОЗЯЙСТВА, АНАЛИЗ СЛОЖИВШЕЙСЯ**

**СПЕЦИАЛИЗАЦИИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ**

**ЭФФЕКТИВНОСТИ ТОВАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ**

Примерная форма таблиц и методические указания

Таблица 1

Размеры и показатели развития предприятия \_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | Отчетный год к  базисному, % |
| Стоимость товарной продукции, тыс. руб. |  |  |  |  |
| в т.ч. растениеводства |
| животноводства |
| Среднегодовая численность  работников, чел. |
| Начислено за год заработной платы, тыс. руб. |
| \* Производственный капитал, тыс. руб.  \* Дебиторская задолженность, тыс. руб.  \* Кредиторская задолженность, тыс. руб. |
| Площадь с.-х. угодий, га  из них пашня  в т.ч. орошаемая пашня |
| \*Тракторы всех марок, шт. |
| \*Поголовье крупного рогатого скота, гол. |
| в т.ч. коров |
| \* Свиней  \* Овец  \* Птицы |
| Получено за год: прибыль, убыток (-), тыс. руб. |
| Уровень рентаб-ти, убыт-ти (-), % |

\* На конец отчетного периода

Таблица 2

Состав и структура товарной продукции сельского хозяйства \_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид продукции | 200\_г. | 200\_г. | 200\_г. | В среднем | |
| тыс. руб. | % |
| Продукция растениеводства - всего |  |  |  |  |  |
| в т.ч. зерновые и зернобобовые, всего |
| из них пшеница |
| и т.д. |
| Подсолнечник |
| Горчица |
| Овощи (открыт. грунта) |
| Прочая продукция растениеводства |
| Продукция животноводства, всего |
| Скот и птица в ж.м. – всего |
| в т.ч. крупнорогатый скот |
| свиньи |
| овцы и козы |
| птица |
| Молоко цельное |
| Шерсть всякая |
| Прочая продукция животноводства |
| Итого продукции сельского хозяйства собственного производства, реализованной в переработанном виде |
| Продукция прочих видов деятельности |
| Итого по организации |

Таблица 3

Соотношение темпов роста производительности труда и его оплаты на предприятии \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. |
| Производство валовой продукции в ценах реализации на среднегодового работника, тыс. руб. |  |  |  |  |  |
| То же: |  |
| % к базисному году | 100 |
| % к предыдущему | - |
| Заработная плата среднегодового работника, тыс. руб. |  |
| То же: |  |
| % к базисному году | 100 |
| % к предыдущему | - |

Таблица 4

Урожайность сельскохозяйственных культур \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Культура | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | В сред-  нем за  5 лет | По лучшей  бригаде  хоз-ва | По  лучшему  хоз-ву  района | Перс-  пек-  тив-  ная |
| Озимая пшеница |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Яровая пшеница |
| Ячмень |
| Подсол-  нечник |
| Горчица |
| Овощи |
| и т.д. |

Таблица 5

Экономическая эффективность производства зерна в \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. |
| Урожайность, ц/га |  |  |  |  |  |
| Уровень товарности, % |  |  |  |  |  |
| Товарная урожайность, ц/га |  |  |  |  |  |
| Трудоемкость 1 ц, чел.-ч |  |  |  |  |  |
| Коммерческая себестоимость 1 ц, руб. |  |  |  |  |  |
| то же, в % | 100 |  |  |  |  |
| Цена реализации 1 ц, руб. |  |  |  |  |  |
| то же, в % | 100 |  |  |  |  |
| Окупаемость затрат, руб. |  |  |  |  |  |
| Прибыль, руб.: |  |  |  |  |  |
| на 1 ц |  |  |  |  |  |
| на 1 га |  |  |  |  |  |
| на 1 чел.-ч |  |  |  |  |  |
| Уровень рентабельности, % |  |  |  |  |  |

Таблица 6

Продуктивность сельскохозяйственных животных в \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид  животных | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | В среднем | По лучше-му хозяй-  ству  району | Перс-  пек-  тив-  ная |
| Среднегодовой удой молока от коровы, кг |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Среднесуточный прирост живой массы скота, г |
| Деловой выход телят на 100 гол. маточного поголовья, гол. |
| Среднесуточный прирост ж.м. свиней, г |
| и т.д. |

Таблица 7

Экономическая эффективность производства молока в \_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. |
| Произведено, т |  |  |  |  |  |
| Реализовано, т |
| Коэффициент товарности |
| Затраты на 1 ц, чел.-ч |
| Цена реализации 1 ц, руб. |
| Коммерческая себестоимость 1 ц, руб. |
| Прибыль, убыток (-) всего, тыс.руб.: |
| На 1 ц, руб. |
| На 1 чел.-ч, руб. |
| На 1 корову, руб. |
| Уровень рентабельности, убыточности (-), % |

Таблица 8

Фактическая экономическая эффективность прироста живой массы крупного рогатого скота в \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. | 200\_ г. |
| Товарная продукция, ц |  |  |  |  |  |
| Затраты на 1 ц, чел.-ч |  |  |  |  |  |
| Коммерческая себестоимость 1 ц, руб. |  |  |  |  |  |
| Цена реализации 1 ц, руб. |  |  |  |  |  |
| Прибыль, убыток (-) всего, тыс. руб. |  |  |  |  |  |
| на 1 ц продукции, руб. |  |  |  |  |  |
| на 1 чел.-ч, руб. |  |  |  |  |  |
| на 1 руб. расходов, руб. |  |  |  |  |  |
| Уровень рентабельности, убыточности (-), % |  |  |  |  |  |

Таблица 9

Расчет поступления средств и результатов от реализации продукции в \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 200\_ г. | | | | | 200\_ г. | | | | | 200\_ г. | | | | |
| Реализация, всего | | | Результат, тыс. руб. | | Реализация, всего | | | Результат, тыс. руб. | | Реализация, всего | | | Результат, тыс. руб. | |
| Кол-во  в нату-ре,  ц | Себ-ть реализ. пр-ции, тыс.руб. | Выручка от реализ.  тыс.руб. | При-  быль | Убы-  ток | Кол-во  в нату-ре,  ц | Себ-ть реализ. пр-ции, тыс.руб. | Выручка от реализ.  тыс.руб. | При-  быль | Убы-  ток | Кол-во  в нату-ре,  ц | Себ-ть реализ. пр-ции, тыс.руб. | Выручка от реализ.  тыс.руб. | При-  быль | Убы-  ток |
| Зерновые – всего: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| в т.ч. пшеница |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| рожь |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Подсолнечник |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Горчица |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Овощи откр. грунта |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочая продукция раст-ва |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Итого по растениеводству |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Живая масса: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| крупный рогатый скот |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| свиньи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| птица |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Молоко |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Яйца |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочая продукция животноводства |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Продукция жив-ва соб. пр-ва, реализов. в перераб. виде |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Итого по животноводству |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Продукция подсобн. производств |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Продукция перераб. из покупного сырья |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Работы и услуги на стороне |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прочая продукция |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Всего от реализации пр-ции |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Раздел 2.** **ПЕРСПЕКТИВНАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

**СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР**

**И ОТРАСЛЕЙ ЖИВОТНОВОДСТВА**

**ПРИ РАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЕ ИХ ВЕДЕНИЯ**

**2.1. Экономическая эффективность товарных культур**

Подраздел 2.1. основывается на типовой перспективной технологической карте. Таблица 10 является вспомогательной, заполняется на основе выборок из перспективной техкарты, составленной студентом по методике, полученной на практических занятиях по организации производства на предприятии.

Таблица 10

Расходы на производство продукции главных товарных с.-х. культур на 100 га, тыс.руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели и статьи затрат | Озимая пшеница | Подсолнечник |
| Затраты труда, чел.-ч |  |  |
| Оплата труда с отчислениями |  |  |
| Стоимость семян |  |  |
| Стоимость ГСМ |  |  |
| Амортизация основных средств |  |  |
| Ремонтный фонд |  |  |
| Стоимость работы автотранспорта |  |  |
| Стоимость удобрений |  |  |
| Стоимость ядохимикатов |  |  |
| Стоимость электроэнергии |  |  |
| Прочие прямые расходы |  |  |
| Итого прямых расходов |  |  |
| Затраты на организацию производства и управление |  |  |
| Всего расходов |  |  |
| из них на основную продукцию |  |  |
| Выход основной продукции, ц |  |  |
| в т.ч. товарной, ц |  |  |
| Себестоимость 1 ц продукции, руб. |  |  |
| Цена реализации 1 ц продукции, руб.(прогнозная) |  |  |
| Стоимость товарной продукции |  |  |
| Затраты на товарную продукцию |  |  |
| Прибыль |  |  |

Таблица 11

Перспективная экономическая эффективность

главных товарных с.-х. культур \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |
| --- | --- |
| Показатель | Культуры |
| Посевная площадь, га |  |
| Урожайность ц/га |  |
| Валовой сбор основной продукции (в весе после доработки), ц |  |
| Товарная продукция, ц |  |
| Коэффициент товарности |  |
| Затраты труда на 1 ц продукции, чел.-ч |  |
| Коммерческая себестоимость 1 ц продукции, руб. |  |
| Цена реализации 1 ц, руб. |  |
| Стоимость продукции на 1 руб. расходов, руб. |  |
| Прибыль, убыток (-), руб. |  |
| всего, тыс.руб. |  |
| на 1 га |  |
| на 1 ц продукции |  |
| на 1 чел.-ч |  |
| Уровень рентабельности (-), % |  |

**2. 2 Экономическая эффективность отраслей животноводства**

В подразделе 2.2. расчеты по определению экономической эффективности отрасли молочного скотоводства начинают с составления проектного оборота стада по принятым условиям. Примерный перечень условий должен содержать: направление скотоводства, темп прироста стада, процент выбраковки взрослого поголовья и молодняка, способ воспроизводства поголовья, выход телят на 100 коров и нетелей, имеющихся на начало года, удельный вес коров в стаде, сохранность поголовья.

Запланированные параметры условий нужно дать перед оборотом стада. Примерная форма оборота без живой массы – табл. 12.

Таблица 12

Оборот стада КРС на 100 комплексных коров на перспективу

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Поголовье и возрастные группы | Поголовье на начало  года | Приплод | Перевод из младшей группы | Переход в старшую группу | Реализа-  ция на мясо и племя | Прочий расход, разрыв | Пого-  ловье на конец года |
| Быки-производители | 1 |  | 1 | 1 |  |  | 1 |
| Коровы | 100 |  | 20 | 20 |  |  | 100 |
| Нетели | 22 |  | 22 | 20 | 2 |  | 22 |
| Телки старше  1 года | 13 |  | 13 | 11 | 2 |  | 13 |
| Телки до года | 28 | 61 |  | 24 | 34 | 3 | 28 |
| Бычки старше  1 года | 15 |  | 15 | 1 | 13 | 1 | 15 |
| Бычки до  1 года | 30 | 61 |  | 15 | 40 | 6 | 30 |
| Взрослый скот  на откорме | 1 |  | 21 |  | 16 | 5 | 1 |
| Итого | 210 | 122 | 92 | 92 | 107 | 15 | 210 |

Чтобы рассчитать прирост живой массы скота по стаду, надо каждую графу табл. 12 разделить на две. В одной показать количество голов, в другой – их живую массу. Методика расчета изучалась в курсе организации производства на предприятии.

Таблица 13

Определение годовой потребности в кормах для 100 (1000) комплексных маток

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид  продукции | Количество  продукции,  ц | Норма расхода  кормов на 1 ц  продукции | | Расход кормов  на всю  продукцию | | В т.ч. по видам | | | | | | | | | | | | | | | |
| Концентраты | | Сено | | Силос | | Сенаж | | Солома | | Корнеплоды | | Зеленые | | Прочие | |
| ц к.ед. | п.п.г | ц.к.ед. | п.п.ц | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц к. ед. | % | ц.к.ед. |
| Молоко |  | 1,28 | 110 |  |  | 20 |  | 13 |  | 20 |  | 4 |  | 3 |  | 5 |  | 30 |  | 5 |  |
| Прирост ж .м. |  | 8,8 | 120 |  |  | 24 |  | 12 |  | 15 |  | 5 |  | 3 |  | 5 |  | 31 |  | 5 |  |

Таблица 14

Расчет расходов на корма для 100 комплексных коров

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид корма | Коэффициент  перевода  корма в к. ед. | Стоимость  1 ц корма, руб. | Требуется корма, ц | | | Расходы на корма, тыс. руб. | | |
| молочному  стаду | мясной и ремонтной  группе | на 100  компл.  коров | молочному  стаду | мясной и ремонтной  группе | на 100  компл.  коров |
| Концентраты | 0,95 |  |  |  |  |  |  |  |
| Сено | 0,5 |  |  |  |  |  |  |  |
| Силос | 0,2 |  |  |  |  |  |  |  |
| Сенаж | 0,3 |  |  |  |  |  |  |  |
| Солома | 0,25 |  |  |  |  |  |  |  |
| Зеленые | 0,2 |  |  |  |  |  |  |  |
| Корнеплоды | 0,53 |  |  |  |  |  |  |  |
| Итого |  |  |  |  |  |  |  |  |

Таблица 15

Расчет годовых затрат чел.-часов и оплаты труда на обслуживание 100 комплексных маток

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Категория  работников | Среднегодовое  поголовье животных | Норма обслуживания одним работником | Требуется  работников | Затраты  чел.-дн за год | | Разряд  для  оплаты | Дневные тарифные  ставки | Годовой тарифный  фонд | Доплаты за поощрение за | | | Суммарный годовой  фонд оплаты | Годовой фонд оплаты  труда работников с отчислениями, руб. |
| одного  работника | Всего | Продукцию | Классность | Качественные  показатели |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Главной статьей затрат на животноводческую продукцию является стоимость кормов. Определять годовую потребность в кормах можно двумя способами. Первый – на поголовье с учетом количества животных по половозрастным группам и норм расхода кормов по видам для каждой группы. Второй способ – расчет потребности в кормах на продукцию. При этом планируется норма расхода кормов на 1 ц продукции в ц кормовых единиц. Общая потребность в условных единицах распределяется по видам кормов с учетом принятой структуры, рекомендуемой для зоны. Второй способ менее точный, более упрощенный. Для расчета по этому способу нужно заполнить две следующие таблицы. Структура расхода кормов по видам берется либо из справочных данных, либо принятая в хозяйстве и обеспечивающая достаточно высокую продуктивность животных. Взятые для расчетов цифры можно согласовать с преподавателем.

Расчет расходов на корма приводится по табл. 14. Форма таблицы дана на примере крупного рогатого скота.

Поскольку в курсовом проекте не ведется расчет стоимости кормов, нужные сведения следует взять из производственно-финансового плана или отчетных данных по хозяйству за прошлый год.

Кроме стоимости кормов крупной статьей расходов в животноводстве является оплата труда работников. Соответствующий расчет можно выполнить в форме таблицы 15.

Данные таблицы 14 и 15 позволяют определить две основные статьи затрат на производство животноводческой продукции. для расчета остальных прямых затрат и накладных расходов можно воспользоваться материалами производственно-финансового плана хозяйства.

Таблица 16

Планирование себестоимости продукции скотоводства \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Элементы затрат, показатели | Основное стадо | Молодняк и взрослый скот  на откорме |
| Оплата труда (с отчислениями), руб. |  |  |
| Корма, руб. |  |  |
| Другие элементы затрат, руб. |  |  |
| Всего затрат, руб. |  |  |
| из них: на навоз |  |  |
| на основную продукцию |  |  |
| в т.ч.: на молоко |  |  |
| на приплод |  |  |
| Выход продукции: |  |  |
| молоко, ц |  |  |
| телята (приплод), гол. |  |  |
| прирост живой массы, ц |  |  |
| навоз, т |  |  |
| Себестоимость, руб. |  |  |
| 1 ц молока |  | × |
| 1 головы приплода |  | × |
| 1 ц приплода живой массы | × |  |
| 1 т навоза |  |  |

Все затраты и вспомогательные показатели для определения перспективной экономической эффективности ведущей отрасли животноводства сводят в таблицу 17.

Таблица 17

Перспективная экономическая эффективность скотоводства \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Молоко | Прирост живой массы |
| Удой молока на корову в год, кг |  |  |
| Выход телят на 100 коров и нетелей, имеющихся на начало года, гол. |  |  |
| Среднесуточный прирост живой массы скота, г |  |  |
| Затраты на 1 ц, чел.-ч |  |  |
| Себестоимость 1 ц, руб. |  |  |
| Цена реализации 1 ц, тыс. р. |  |  |
| Стоимость валовой продукции на 1 руб. расходов, руб. |  |  |
| Валовой доход на 1 чел.-ч, руб. |  |  |
| Чистый доход, руб. |  |  |
| на 1 ц |  |  |
| на рубль расходов |  |  |
| на чел.-ч |  |  |
| Уровень рентабельности производства, % |  |  |

**Раздел 3. ПРОИЗВОДСТВЕННО - ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПЕРСПЕКТИВУ**

**3.1. Сценарии формирования различных вариантов производственно-финансовой деятельности предприятия**

В условиях, когда социально – экономические процессы мало предсказуемы, необходимость применения при разработке прогнозов и стратегий развития предприятия вероятностного, вариантного подхода многократно возрастает по сравнению со стабильной ситуацией. Это предполагает необходимость разработки различных сценариев развития предприятия. При этом целесообразно определить базовые сценарии, различия между которыми должны носить достаточно принципиальный характер.

Исходя из этого, можно выделить два сценария:

– первый - «экстенсивный», «инерционный» - ориентирован на продолжение нынешней ситуации, возможен для хозяйств с неблагоприятными природными факторами и слабо диверсифицированным хозяйством.

– второй - «целевой», его основа – рациональное использование всех имеющихся ресурсов направленных на развитие предприятия.

Из сценариев наиболее предпочтительным является второй. На современном этапе его можно рассматривать не как набор законченных (реализованных) социально-экономических мероприятий, а как определенный вектор, следование которому подобно индикативному планированию.

Таблица 18

Перспективная структура земельных угодий и посевных площадей предприятия

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид угодий и культуры | Фактически  200 г. | | На перспективу | | | |
| Варианты | | | |
| га | % | I | | II | |
| га | % | га | % |
| Пашня  Чистый пар  Вся посевная площадь  в т.ч. зерновые (всего)  из них:  озимая пшеница  яровая пшеница  ячмень  и т.д.  Овощи  Подсолнечник  Горчица  Кормовые – всего:  из них:  люцерна  кукуруза з/м  однолетние травы  и т.д. |  | 100  100 |  | 100  100 |  | 100  100 |

Таблица 19

Валовой выход и распределение продукции предприятия

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Культура,  вид продукции | Площадь,  га  поголовье, гол. | Урожай-  ность, ц/га; продукти-  вность, ц/гол. | Валовой  выход  продук., ц | Расход продукции | | | | | |
| Прода-  жа по дого-ворам | Продажа  работни-  кам и населе-  нию | Корма со страхо-  вым фондом | Семена со стаховым фондом | Натур.  оплата и диви-  денды | Пере-  работка |
| I вариант | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| II вариант | | | | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Таблица 20

Объем продаж и прибыль от товарной продукции предприятия фактически и на перспективу

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид  продукции | Фактически за 200 г. | | | | | | На песпективу по вариантам | | | | | | | | | | | |
| Объем продаж,  ц | Цена реализ. 1ц,  руб. | Выручка от реализац,  тыс.руб. | Себест-  ть  1ц, руб. | Затраты на товарн.  продук,  тыс.руб. | Прибыль (убыток),  тыс.руб. | I | | | | | | II | | | | | |
| Зерно |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Подсолнечник |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Горчица |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Молоко |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Прирост ж.м. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| и т.д. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Итого |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**3.2. Разработка производственной программы, формирование и распределение хозрасчетного дохода внутрихозяйственного подразделения**

Работа всех подразделений хозяйства осуществляется на принципах хозяйственного расчета. Убыточность значительного количества аграрных предприятий не является аргументом, принижающим роль хозрасчета как экономической категории и метода хозяйствования. Хозяйственный расчет может быть действенным при создании соответствующих условий. Он практически без изменений вписывается в структуры рыночного механизма хозяйствования агропредприятий.

Внутрихозяйственный расчет представляет собой экономическую категорию товарного производства, используемую как метод организации деятельности подразделений хозяйства.

Организационно-экономический механизм реализации внутрихозяйственных отношений включает:

* выделение производственных и обслуживающих структур внутри предприятия;
* выявление лидеров подразделений;
* формирование организационно-производственной структуры и структуры управления предприятием;
* обоснование структуры производства подразделений в системе специализации хозяйства и конъюнктуры рынка;
* определение уровня хозяйственной и экономической самостоятельности подразделений;
* обоснование модели внутрихозяйственного расчета, формирование и распределения хозрасчетного дохода подразделений;
* разработка хозрасчетных заданий, договоров всех уровней;
* обоснование распределения по труду и собственности;
* обоснование авансовой оплаты труда, различных видов доплат, премий;
* обоснование соотношение производительности и оплаты труда;
* разработку технологии контроля затрат в местах их возникновения;
* разработка ценовой политики внутрихозяйственного оборота продукции, работ, услуг;
* обеспечение информационной базы на основе управленческого учета;
* разработка механизма экономической ответственности за результаты хозяйствования подразделений.

Предлагается следующая модель внутрихозяйственного расчета.

Сущность применения в исследованном хозяйстве организации производства – внутрихозяйственная, арендная, противозатратная система с остаточным формированием фонда оплаты труда. В ее основе лежит принцип «купли-продажи» продукции (работ, услуг) с нормативным распределением произведенной продукции (стоимостная форма) и хозрасчетного дохода, по такой нормативно - подрядной модели внутрихозяйственного расчета для каждого подразделения устанавливается дифференциальный процентный норматив арендной платы от выручки по сложившимся ценам реализации продукции подразделения.

Хозрасчетный доход ХД подразделений определяется по следующей формуле:

ХД = Вп – АПн – МЗ ,

где Вп – стоимость произведенной валовой продукции, выполненных работ, оказанных услуг (по ценам реализации, внутрихозяйственным ценам); АПн – арендная плата в централизованные фонды предприятия (процентный норматив для каждого подразделения); МЗ – материалы затрат (на основе бухгалтерских документов).

В модели нет ограничений ХД работников подразделений, но и нет гарантий его получения (при плохой работе).

До окончательного расчета по итогам года работникам подразделений выплачивается аванс за норму производства продукции (работ, услуг). После завершения сельскохозяйственного года и обработки бухгалтерских документов производится окончательный расчет в соответствии с формированием и распределением хозрасчетного дохода каждого подразделения, из которого вычитается авансовая оплата труда с отчислениями основных работников и заработная плата привлеченных работников. Создается резерв для отчисления в ЕСН, резерв для оплаты отпусков. Доплата распределяется пропорционально основной (прямой) авансовой оплаты.

Таблица 21

Производственная программа бригады № \_\_ на 200\_ г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Культура | Площадь посева, га | Урожайность, ц/га | Валовой сбор, ц |
| Озимая пшеница  Яровая пшеница  Ячмень  Овес  Кукуруза (семена)  и т.д.  Итого посевов  Итого пашни  Чистый пар |  |  |  |

Бригадир №

Бригадир

Пом. бригадира по учету

Пом. бригадира по технике

Механизаторы

Сторож

Площадь пашни на одного механизатора, га

Плановое производство зерна всего, ц

Производство зерна на одного механизатора, ц

Производство зерна на одного работника бригады, ц

Лимит прямых затрат на производство продукции, тыс.руб.

Таблица 22

Лимит прямых затрат на производство продукции в бригаде № \_\_\_, тыс. руб., 200\_ г.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Культура | Объем  работ, га | Средства защиты растений | Заработная  плата с  отчислениями | Семена и посадочный материал | ГСМ | Удобре-  ния | Авто-  транс-  порт | Амортизация основных средств | Текущий ремонт | Прочие прямые затраты | Всего прямых затрат |
| Озимая пшеница |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ячмень |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Яровая пшеница |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| и др. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Пары |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Сев озимой |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Солома, т |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Незавершенное производство |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Итого |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Таблица 23

Формирование и распределение хозрасчетного дохода в бригаде №

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Продукция | План  производства, ц | Фактически  произведено, ц | % выполнения  плана |
| Озимая пшеница  Яровая пшеница  Ячмень  Овес  Кукуруза - семена  Солома  Зеленая масса кукурузы  Итого зерновых |  |  |  |
| Стоимость произведенной продукции  (по фактически сложившимся ценам  реализации) | Количество продукции, ц | Цена реализации 1ц, руб. | Сумма, руб. |
| Озимая пшеница  Яровая пшеница  Ячмень  Ячмень – семена  Овес  Кукуруза - семена  Солома  Зеленая масса кукурузы  Итого, тыс.руб.  Исключается:  -отчисления в централизованные  фонды предприятия (норматив)  - материальные затраты  - фонд авансовой оплаты с  отчислениями  - хозрасчетный доход (остаток)  Отчисления в ЕСН, резерв отпусков  и др.  Хозрасчетный доход к распределению (доплата)  Фонд заработной платы (прямой)  в т.ч. постоянные работники  временные  Хозрасчетный доход (доплата) на 1  руб. (прямой зараб. платы), руб. |  |  |  |

Выводы и предложения должны исходить из разработок курсового проекта, быть краткими, конкретными и обоснованными.

В список литературы включить специальные источники по планированию на предприятии, которые послужили основой при анализе систем ведения отраслей хозяйства, дали информацию поиска путей их совершенствования. При работе над проектом требуется использовать не менее 20 источников.